



[www.cinep.org.co](http://www.cinep.org.co)

# INFORME GESTIÓN 2020 PLAN TRIENAL 2018-2020

Centro de Investigación y Educación Popular  
CINEP / Programa por la Paz

INFORME  
ENERO – DICIEMBRE del 2020

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 2 de 34

## PALABRAS DE LA DIRECCIÓN DEL CINEP/PPP FIN DE AÑO 2020



Compañeras y compañeros, les quiero expresar un sincero y profundo agradecimiento a cada uno de Ustedes, a los equipos de cada Programa y línea de trabajo, al equipo de Comunicaciones, del Sistema de Información, pero en especial quiero expresar un sentimiento de gratitud al equipo de Administración y de Dirección. Ha sido un año muy difícil, atípico, extraño y exigente. La pandemia nos ha golpeado no solo en la salud física y psicológica, sino en nuestros modos de trabajar y de relacionarnos, hemos tenido que generar cambios fuertes y adaptaciones en nuestra vida laboral, social y familiar habitual, nuestro proceso de reestructuración y la planificación del nuevo plan trienal 2021-2023 nos tocó vivirlo sin tener la cercanía física y anímica que nos ofrece herramientas irremplazables y sin embargo los resultados del año han sido óptimos.

El CINEP/Programa por la Paz, en su empeño por aportar a la construcción de una sociedad justa, sostenible y en paz, aún en medio de los rigores de la pandemia y de lo que ella ha profundizado en términos de desigualdad, de acceso a los derechos humanos fundamentales y de fragmentación y debilitamiento de la democracia, seguimos creyendo y fundando nuestra esperanza en las capacidades y propuestas de las comunidades y organizaciones campesinas, indígenas, negras, pobladores urbanos populares, pueblos raizales, romaníes, comunidades académica, sindicatos e iglesias y actores económicos y políticos que buscan una sociedad diferente.

La navidad es el encuentro con la Vida, es la invitación de un Dios que se hizo carne como nosotros y que nos convoca a construir esa sociedad justa, sostenible y en paz. Aún en medio de los desafiantes momentos de la historia como está sucediendo con la enfermedad del Covid-19. Nuestro sueño es que nos una la esperanza y la fuerza del servicio para que nadie se quede por fuera. Como expresa el papa Francisco en la Fratelli Tutti número 225: "En muchos lugares del mundo hacen falta caminos de paz que lleven a cicatrizar las heridas, se necesitan artesanos de paz dispuestos a generar procesos de sanación y de reencuentro con ingenio y audacia".

A pesar del contexto difícil que nos ha tocado sortear, en todos y cada uno de ustedes el esfuerzo y el compromiso que han puesto en juego durante este año 2020 es invaluable. Cada equipo sabe de sus resultados y de los desafíos y límites que ha tenido que manejar. Pero no me queda duda que todos y todas hemos aplicado nuestro mayor esfuerzo, aportando para que este país transforme sus inequidades, sus desigualdades, sus exclusiones y sea posible la realización de los derechos humanos y la construcción de la paz.

Seguimos insistiendo en un trabajo con lógica de procesos. Procesos que necesitan la gestión de proyectos concretos en medio de los difíciles contextos de la cooperación internacional y de la consecución de recursos nacionales. El desafío es buscar nuevas formas de financiación y en esto hemos dado algunos pasos este año 2020. Las alianzas estratégicas con organizaciones sociales, universidades, redes y plataformas nacionales e internacionales, así como la oferta de servicios en investigación y educación, las hemos podido alimentar y ha dado buenos frutos, para el año 2021 y parte del año 2022, el CINEP tiene cómo realizar su trabajo. La cooperación ha creído en nosotros y a pesar de anunciar cambios que tendían a recortes, cuando iniciaba la pandemia, ninguna de ellas lo aplicó, eso muestra la credibilidad, la confianza y la reputación del CINEP.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 3 de 34

Este año volvimos a aplicar ante el ministerio de Ciencia y tecnología para la Certificación de la investigación, en el primer trimestre del 2021 nos vuelva a certificar por más de un año. Esta certificación es una puerta que se abre para que el CINEP pueda tener un juego de gestión de proyectos investigativos en alianza con otras instituciones y universidades.



Continuamos, hasta el mes de octubre del 2021, en la fase dos de la Secretaría Técnica para los Verificación del Acuerdo de Paz en el componente internacional de la CSIVI. Este trabajo ha sido reconocido a nivel nacional e internacional por diversas instancias gubernamentales, académicas y sociales, sus informes son citados de manera recurrente en estos escenarios y son bien recibidos por su seriedad y rigurosidad.

Continuamos el proyecto de investigación e incidencia sobre el diálogo y manejo de la protesta social con la embajada británica, la OIM y la policía nacional, es un reto de innovación que seguimos profundizando. El equipo de Movimientos sociales entregó y difundió en varios escenarios sociales y académicos la reflexión sobre el derecho a la salud y el Covid 19, análisis de gran valor y pertinencia para estos tiempos. También se continuó avanzando en el análisis sobre el ELN en diversas regiones del país y se tiene un material terminado sobre el tema. Al tiempo que se entregaron los números 60 y 61 de la revista Noche y Niebla para hacer el seguimiento a la memoria a la violación de los derechos humanos y violencia política en el país.

Por otra parte, los trabajos en el Bajo Atrato sobre el despojo de tierras a las comunidades afros, indígenas y campesinas, dieron sus frutos y en estos momentos hacen parte de los testimonios recibidos por la Comisión de la Verdad y la JEP. Igualmente continuamos el trabajo con comunidades indígenas y campesinas en el sur de Córdoba, sur de la Guajira, la Sierra de Santa Marta y en la amazonia en los procesos de restitución de tierras, la defensa del territorio, la sistematización de iniciativas locales de paz y el fortalecimiento de las organizaciones de mujeres rurales. Trabajo de acompañamiento, educación e investigación colaborativa, que, en medio de la pandemia, ha exigido una alta inversión de talento humano, nuevas estrategias de comunicación y de tiempo, y al mismo tiempo las comunidades y sus organizaciones han generados nuevas capacidades para no dejar que sus procesos se detengan por la no presencialidad, utilizando trabajo virtual o telefónico que, si bien no reemplaza la calidad del encuentro humano, no deja detenido los procesos.

De otra parte, el Programa Educapaz, sigue siendo reconocido en el país y en las regiones donde se ejecuta como una acción interinstitucional, de las más prometedoras para la educación rural y urbana en el país. El programa terminó su intervención en el sur del Tolima e inició su labor este año 2020 en el medio Atrato Chocoano en el Pacífico caucano, la alianza entre las seis entidades con Porticus y el gobierno canadiense nos sigue proyectando con un buen horizonte hacia el 2025, pero igualmente ha exigido nuevas formas de mediación pedagógica en medio de la pandemia que están resultando positivas. Son igualmente significativos los trabajos que la escuela de Paz y convivencia ciudadana realiza en la Frontera Colombo-venezolana y en el departamento del Putumayo, fortaleciendo líderes y lideresas sociales para la incidencia en políticas públicas.

Destaco el esfuerzo investigativo y de gestión de conocimiento que se está desarrollando con los proyectos que realizamos alrededor de los temas de reconciliación con la Javeriana y la universidad de Sheffield de Inglaterra con financiación del fondo Newton y Colciencias, y el apoyo de la embajada suiza y Swisspeace en los temas de diálogo, mediación y negociación en varias experiencias regionales del país y el cual se desarrollará en el 2021 con una nueva

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 4 de 34

fase. Son aprendizajes innovadores, que le abren nuevas perspectivas al CINEP/PPP, muy útiles para generar nuevos contextos políticos en la perspectiva de buscar la ampliación y sostenibilidad de la democracia en el mediano plazo.

El CINEP le ha apostado a las alianzas estratégicas, nacionales e internacionales, allí también tenemos una labor fuerte. Destaco nuestra participación en redes y plataformas como CLASCO, la International Land Coalition, la Red de Centros sociales de América Latina y el Caribe de la Compañía de Jesús y nuestra participación académica en LASA. Son esfuerzos académicos y financieros que seguimos haciendo y nos traen beneficios. Igualmente son valiosas nuestras participaciones en la Redprodepaz, la MOE, Viva la Ciudadanía, la Corporación de Desarrollo y Paz del Magdalena medio, del oriente Antioqueño y de Cordepaz en el Meta, así como la mesa de Reconciliación y Defendamos la Paz. Estos espacios hacen que el CINEP tenga la posibilidad de aportar e incidir, si bien tenemos que aprovecharlos más en la gestión e incidencia política.

Se suma a este esfuerzo el trabajo realizado por los equipos de Comunicación, del Sistema de Información y la oficina de tecnologías de la información, sus aportes son infaltables en nuestro trabajo.


Finalmente, quiero agradecer a Natalia Segura Vásquez, Subdirectora Financiera, Administrativa y de Proyectos su labor dedicada, rigurosa y ejecutiva; igualmente al equipo de administración por su dedicación plena y su apoyo incondicional. Al igual que a nuestro querido Marco Fidel por su invaluable aporte desde la Subdirección de Programas, su testimonio de dedicación y de búsqueda de soluciones ha sido fundamental.

Quiero finalmente agradecerles a todas nuestras familias el soportar nuestro diario trabajo desde el hogar, por la necesidad de la virtualidad CINEP/PPP ha invadido salas, comedores, habitaciones y bandas de internet para facilitar nuestra comunicación. Muchas gracias por su paciencia y su bondad.

Que el 2021 sea un año de esperanza, bienestar, bien trabajo y mejor salud.



**Luis Guillermo Guerrero Guevara**  
**Director general CINEP/Programa por la Paz.**

	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 5 de 34

## 1. CONTEXTO.



Este documento cubre los principales acontecimientos del segundo semestre del año 2020. En primer lugar, encontramos una encrucijada de la sociedad colombiana, esta se vive entre la persistencia de la violencia y la perseverancia de la paz, desencadenando múltiples tensiones y conflictos en los territorios. Al igual que la pandemia, la violencia presenta mutaciones; se reedita, se incrementa, se diferencia regionalmente, se intensifica física, psíquica y comunicativamente materializándose en masacres; en el asesinato de líderes sociales, de excombatientes, desplazamiento y violencias difusas que ponen a prueba entre otras situaciones la implementación del Acuerdo de la Habana. El conflicto armado interno de Colombia, además de llevar 60 años, tiene una característica trágica: cada etapa del conflicto alimenta y reedita unas nuevas características, lo que nos lleva a preguntarnos: ¿Por qué la paz es tan esquiva en los colombianos?, ¿Estamos irremediamente condenados a vivir en medio de un conflicto que se reconfigura de diversa manera a lo largo y ancho del territorio? Partiendo de estos interrogantes pasamos al segundo acontecimiento donde se desarrolla el tema de la pandemia, la desigualdad y sus gobernantes.

**Encrucijada de la sociedad colombiana.** El Estado colombiano firmó en 2016 el Acuerdo de Paz más complejo que jamás haya hecho con un grupo guerrillero. Después de una larga y accidentada negociación con las FARC-EP, en La Habana –la cual concluyó con un plebiscito que obligó a renegociar partes del Acuerdo por presiones de sectores políticos que se convirtieron en voceros del “NO”—, el proceso entró en una fase de implementación en una sociedad polarizada donde el 50% a favor del SI y el 50% por el NO.

Desafortunadamente esta fase no va por buen camino; el conflicto parece reconfigurarse a pasos agigantados. Las cifras por sí solas son estremecedoras: 83 masacres en lo corrido del año 2020, 244 ex combatientes de las FARC asesinados desde la firma del Acuerdo, 184 agresiones contra defensoras de DDHH entre julio y septiembre de 2020 (Boletín Trimestral Somos Defensores), 377 eventos de violencia político social sobre colombianos-as durante el primer semestre de 2020 (Revista Noche y Niebla #61). De otro lado, la campaña de deslegitimación sobre el Sistema de Justicia Transicional (especialmente la JEP y la CEV) por parte de sectores políticos “saboteadores” del Proceso de Paz en todas sus fases, no han ahorrado esfuerzos por entorpecer sus funciones, acudiendo a toda clase de maniobras que van desde el uso de las *noticias falsas*, pasando por los “falsos positivos judiciales”, hasta la propuesta de derogar a la JEP mediante un referendo que, dicho sea de paso, no tiene ninguna posibilidad de prosperar en la práctica, aunque sí produce efectos funestos en la legitimidad de la paz. (Montoya, J. 100 días # 100)

La continuidad del conflicto por medios violentos sigue sin resolverse, tiene unos factores objetivos como: extrema desigualdad agraria, estrechez del sistema político, incapacidad del Estado por agotar el recurso privado a la violencia, élites altamente criminalizadas y políticamente bien conectadas, exclusión social, económica y política; la errática política del Estado para hacer frente al exterminio de líderes-as sociales y defensores-as de derechos humanos; la contribución de las economías ilegales, sobre todo del narcotráfico, y la economía extractiva; la violencia de género; la incapacidad de la clase política de activar procesos de reconciliación nacional que permitan retejer lazos sociales entre los-as colombianos-as. En este contexto es necesario: prender todas las alarmas ante el incremento de la violencia, preguntándonos cuales son las características de la nueva violencia.

Colombia está ante un escenario diferente por varias razones: primero, no se observa que haya un perpetrador exclusivo en la comisión de las masacres. Durante los años más fuertes de la guerra, las masacres fueron la modalidad

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 6 de 34



de violencia paramilitar por excelencia. Actualmente, lo que vemos es la no información suficiente sobre quienes cometen dichas violencias, lo cual parece indicar una acción deliberada del perpetrador por ocultar su identidad. Lo anterior conlleva a preguntarnos si las actuales masacres tienen alguna relación con otras formas de violencia como el asesinato de líderes sociales y excombatientes, el desplazamiento, las amenazas colectivas que circulan vía panfletos, o los homicidios comunes. No hay elementos para decir que todas estas modalidades de violencia están relacionadas en los diferentes territorios. Lo más posible es que no. Sin embargo, no es arriesgado sugerir que estamos ante una diferenciación de violencia en cada territorio dependiendo del actor que lo controle y de su ejercicio en la violencia considerado enemigo-amigo de acuerdo al que ejerza el control sobre el territorio. Todo esto llama la atención puesto que la violencia es aplicada sobre los campesinos, indígenas, afros, mujeres y ecologistas resistentes al control del territorio e imposición de un orden social, político, económico y ecológico. (Barrera, V. 100 días CINEP # 100)

Observamos que estas violencias son cometidas por una gran variedad de grupos en los cuales se incluyen expresiones de criminalidad organizada, organizaciones sucesoras del paramilitarismo, disidencias de diverso tipo y guerrillas como el ELN y EPL. Segundo, en este ejercicio de la violencia no se observan los grandes despliegues operacionales de aquellas violencias cometidas en el pasado reciente; usualmente requerían de una logística muy sofisticada. Si uno recuerda las masacres cometidas por el paramilitarismo clásico encuentra que muchas veces se trataba de operativos que podían durar largas horas e incluso días, gracias a las conexiones orgánicas de estos grupos con fuerzas del Estado que cuando no participaron brindando información o asegurando el perímetro de la operación, simplemente se hicieron los de la vista gorda. Lo que vemos ahora es que, en su mayoría, son operaciones de corta duración que no necesariamente implican la movilización masiva de tropas ni una gran sofisticación logística. Tercero, como ya han advertido varios análisis, estas masacres tienen una impronta local muy fuerte. No están vinculadas a proyectos de expansión nacional similares a los que observaba en el pasado. Finalmente, un cuarto elemento que se deriva del anterior, tiene que ver con la gran diversidad de contextos en los que ocurren estas violencias: ocurren en contextos urbanos o rurales, en lugares con control hegemónico de un grupo o en disputa abierta entre varios. En zonas donde hay economías ilegales, pero también donde no hay asomo de ellas. La pregunta que surge es ¿cuál es la relación entre el viejo conflicto y este nuevo escenario?

En términos de tendencias, hay una diferencia clave. Mientras que en el “viejo” conflicto la violencia pareció avanzar de lo indiscriminado a lo selectivo en la medida en que distintos grupos armados con una cierta estructura organizacional estabilizaron su control territorial con una lógica nacional, la actual etapa parece avanzar en el sentido inverso: de una violencia selectiva a una violencia indiscriminada cometida por organizaciones armadas, fragmentadas y con intereses localistas. Lo que empezó siendo una violencia en contra de líderes sociales, comienza a incorporar modalidades de violencia que afectan otros sectores de la población.

Por consiguiente, el problema de Colombia no es necesariamente que el Estado no controle el territorio o simplemente esté ausente. Más bien, obedece al tipo de trayectoria específica que ha tomado su configuración en diferentes regiones del país en aras de tercerizar o delegar ese control. Sin duda, en ciertos lugares del país no existe materialmente la presencia de las instituciones del Estado dejando en terceros su presencia.

El rumbo que ha tomado este proceso de formación estatal depende de las decisiones y estrategias de los gobiernos. El actual tiene una enorme responsabilidad frente a la violencia que se está presentando en el país. Es claro que no cuenta con las capacidades institucionales, ni técnicas para mitigar los riesgos que las comunidades y líderes enfrentan en los territorios. Pero este es no un tema “solamente” técnico, sino profundamente político. El actual gobierno y la coalición que lo sostiene, parece no interesarse en desarrollar estas capacidades ni en emprender ajustes. Esto se

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 7 de 34



observa en varios hechos. Primero, no hay una política de seguridad y/o recuperación territorial. Segundo, es claro que las dos personas que han ocupado la cartera del Ministerio de Defensa desconocen por completo el sector seguridad y han contribuido a una politización de las fuerzas. Tercero, tal instrumentalización ha fragmentado a las fuerzas armadas en Colombia y las ha llevado a concentrar sus energías, y capacidades en la lucha contra el narcotráfico bajo la idea equivocada de que la lucha antinarcóticos debe ser la prioridad de la política de seguridad en Colombia. (Barrera, V. 100 días CINEP # 100).

Finalmente, Colombia vive una profunda paradoja; avanzar como sociedad, incluidos los diferentes acuerdos de paz y de desmovilización en los últimos treinta años en el país, hoy nos encontramos en serio peligro de reactivar el conflicto que nos ha tomado tanto tiempo negociar. Una paz sostenible no aparece a la vuelta de la esquina, antes bien, existe un déficit de reconciliación que nos permita sanar las múltiples heridas del conflicto, y acercar positivamente a una sociedad cada día más polarizada entre la guerra y la paz.

**La pandemia, la desigualdad y sus gobernantes.** Uno de los deseos más pedidos por la gente en Colombia es llegar al final del 2020 dejando en el pasado todo referente de un coronavirus generador de mucho sufrimiento, desigualdad y violencia, pero la realidad es otra, tenemos más de dos millones de personas contagiadas y pasamos de los cincuenta y dos mil muertos de los cuales el 90% pertenecen a los estratos 1, 2 y 3 de la población colombiana, clasificados así: 31.5% del estrato 1; 35.8% del estrato 2 y el 22.1% del estrato 3; es una realidad donde mueren los pobres y aumenta el poder y enriquecimiento de los pocos ricos, al mismo nivel que crece la violencia en los territorios más periféricos del país. Un sistema económico que hace de los bancos y empresas el emporio y fortaleza de la concentración de riquezas ganando 21 billones de pesos en un año con el apoyo del Estado quien le invirtió mil billones de pesos a la banca con un bajo interés del 1.75 % mientras que las pequeñas y medianas industrias no tienen las ayudas del gobierno. El 60% de la población colombiana vive del rebusque, después de 8 meses de confinamiento la gente sale a las calles al rebusque puesto que la pobreza viene aumentando cerca del 17%. Ante este contexto, desde el congreso los sectores progresistas y los movimientos sociales levantan la bandera de la necesidad de una Renta Básica como una salida a la crisis de la salud y el desempleo que llega a los cuatro millones de personas.

Los efectos de la pandemia en Colombia son desastrosos: recesión, desempleo, incremento de la desigualdad, mayor endeudamiento de la clase media (medidas como el día sin IVA beneficiaron a los empresarios y endeudaron más a los ciudadanos); deterioro de las ciudades por locales y oficinas desocupadas, el confinamiento de niños, niñas y jóvenes para seguir sus clases virtualmente sin el componente de convivencia; una inflación en el rubro de alimentos del 4.6%, la imposibilidad de la vida social, aumento de enfermedades mentales, el aumento de la violencia intrafamiliar y, como resultado de la presión continua sobre las libertades individuales y sociales, la explosión social de manifestaciones, protestas sociales y movimientos populares que no aguantan más las medidas de confinamiento con el fin de aplanar la curva del primero y segundo pico de la pandemia.

Los gobernantes han desnudado su incapacidad para gestionar la pandemia y la violencia. La lista de lo que no ha funcionado es larga. En primer lugar, la desarticulación entre el gobierno nacional, regional y local ha quedado al descubierto. En segundo lugar, el énfasis en el control más que en la prevención y tratamiento del virus ha demostrado su ineficiencia del sistema. Es decir, el supuesto inicial fue, dada la letalidad del virus, era imperioso frenar la ratio del

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 8 de 34

contagio<sup>1</sup> para asegurar cupos en las UCI y evitar que la gente muriera por falta de atención al llegar a una condición crítica de salud. Bajo ese criterio los gobernantes empezaron a gestionar las medidas de confinamiento bien fuera apretándolas o relajándolas en virtud de la ratio de ocupación en la Unidades de Cuidados Intensivos: a mayor ocupación más medidas autoritarias de control. En tercer lugar, la lentitud para fortalecer la infraestructura médica es significativa en todo el país. Como consecuencia, en cualquier rebrote, el sistema de salud queda en riesgo de colapsar. En cuarto lugar, la ausencia de un sistema amplio y profundo de educación, concientización y responsabilidad ciudadana en favor del cuidado de la vida y la salud. Los esfuerzos quedan reducidos a un modelo autoritario que ha demostrado sus limitaciones para el manejo de la crisis.

Finalmente, la narrativa de esperanza, tranquilidad y salvación, orquestada por el gobierno, los medios de comunicación y farmacéuticas, giran alrededor de la vacuna aprobada apresuradamente por la mayoría de los estados a pesar de los precarios estudios sobre su efectividad. Lo anterior, con la promesa de vacunar treinta millones de colombianos en el 2021. El gobierno a partir de diciembre del 2020 aprobó provisionalmente la compra de la vacuna y empezaron los planes de vacunación masiva para la población de acuerdo a diversos criterios de priorización. Lo importante, es darle tranquilidad a la gente; así la efectividad sea cuestionable y la capacidad del Estado sea precaria para cumplir con dicho propósito.

### **1.1. cambios significativos (sociales, políticos, económicos, ecológicos):**



El principal cambio desde el primer semestre fue la aparición del Covid-19 en Colombia y las medidas del confinamiento en todo el territorio nacional. Por este motivo los viajes que hacen parte de las actividades de acompañamiento y de formación con organizaciones en territorios donde se desarrolla el proyecto debieron ser reemplazados por conferencias telefónicas y reuniones virtuales vía plataformas de internet. En el campo político también se detectó un aumento de las violaciones de los Derechos Humanos, contra los líderes populares y comunitarios por los conocidos motivos de restitución de tierras y narcotráfico; adicionalmente han reaparecido las masacres perpetradas por grupos guerrilleros y paramilitares.

En relación con la movilización social, esta ha ido en aumento, a pesar del manejo gubernamental de la pandemia, o precisamente por él. Los días 9 y 10 de septiembre fue un momento álgido debido a una movilización social generalizada en diferentes ciudades del país que arrojó un número importante de muertos y heridos en circunstancias que aún se están esclareciendo; en cambio, la convocatoria a la conmemoración del primer año del 21N (21 de noviembre por el asesinato de un joven indefenso a manos de la policía de Bogotá), obtuvo una lánguida respuesta, pero ello no es óbice para afirmar que la protesta esté desapareciendo y menos que se haya deslegitimado. El problema que señalamos en el informe anterior, sobre la ausencia de fuentes escritas y el retraso en la actualización y manejo oportuno del Archivo de prensa dadas la imposibilidad de movilización de los equipos a las instalaciones del CINEP, lo hemos subsanado consultando periódicos digitales y otras fuentes en la Web.

---

<sup>1</sup> En epidemiología, el número básico de reproducción a veces llamado ritmo básico de reproducción o ratio reproductiva básica de una infección es el número promedio de casos nuevos que genera un caso dado a lo largo de un período infeccioso. Esta métrica es útil debido a que ayuda a determinar cuando una enfermedad infecciosa puede dar lugar a un brote epidémico serio.




 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 9 de 34

En relación con las mujeres rurales y sus proyectos de vida, en el primer semestre se veía cómo la pandemia y las consecuentes cuarentenas ponían en riesgo su vida a causa de las violencias, la inseguridad alimentaria y el aprovechamiento del aislamiento por parte de actores armados y otros con intereses en los territorios para generar acciones de amenaza y persecución. En el segundo semestre se profundizan los riesgos, pues las estrategias gubernamentales de recuperación económica fomentan formas de extractivismo y despojo sobre el campo latinoamericano. Los proyectos mineros y de infraestructura y las alianzas productivas en las que el campesinado se convierte en mano de obra barata para las grandes empresas agroindustriales productoras -en las grandes extensiones de monocultivos- afectan las formas de vida campesina, indígena y afrodescendiente y generan espacios discursivos en los que quienes se resisten a estos proyectos son opositores a la recuperación económica de los países, con la consecuente persecución, señalamiento y deslegitimación de las luchas sociales rurales. Esto es particularmente relevante pues, precisamente, como parte de las erráticas políticas gubernamentales se quiere potenciar estas actividades con la excusa de la “recuperación económica”.

Frente a las dificultades generadas por la pandemia, desde el equipo realizamos un plan de contingencia que atendiera los siguientes retos:

- a. Dificultades para el monitoreo de las violaciones a los Derechos Humanos y al Derecho Internacional Humanitario de las comunidades con las que trabajamos. En ese sentido, tuvimos que reorientar las estrategias de seguimiento y visibilización a través de nuestras redes sociales y de una comunicación permanente con los territorios vía WhatsApp, telefono y con investigadores locales.
- b. Menor interacción con organizaciones territoriales, quienes también estuvieron atendiendo a la crisis y tuvieron que priorizar sus agendas de trabajo. Para ello, mantuvimos un contacto permanente, apoyando hasta donde nos fue posible a los aliados históricos. Esto, a través del despliegue de ayudas humanitarias, así como de reuniones de seguimiento virtual con las organizaciones en territorio.
- c. Imposibilidad para viajar durante varios meses. Ante ese reto, desde el equipo migramos hacia reuniones y talleres virtuales vía plataformas de internet, los cuales desarrollamos gracias a la construcción de nuevas metodologías. Al respecto, logramos realizar talleres, conversatorios con las comunidades, con organizaciones regionales y nacionales e internacionales. De la mano de lo anterior, hemos profundizado el trabajo de incidencia, de publicaciones, de generación de conocimiento y apoyo humanitario a las comunidades y organizaciones.
  - Apoyar a los docentes para que, a través de un ejercicio reflexivo y práctico mejoren las guías de aprendizaje que envían a los estudiantes, haciéndolas más pertinentes, teniendo en cuenta que el contexto donde viven los niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ), es un laboratorio para fortalecer las capacidades asumiendo los contenidos específicos como un medio y no un fin en sí mismos. Además, para los niños y niñas que apenas han comenzado el aprendizaje de la lectura y escritura se apoyó el diseño de guías con apoyo auditivo.
  - Brindar apoyo socioemocional a los diferentes actores estratégicos con los que se relaciona CINEP y apoyo pedagógico a los docentes por medio de 24 cápsulas diseñadas para que puedan socializarse vía whatsapp en formato de podcats, guías digitales y videos. Veinte (20) cápsulas fueron de autocuidado y apoyo socioemocional como herramienta para manejar de manera saludable situaciones de estrés y ansiedad que

	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 10 de 34

produce el distanciamiento social y cuatro (4) cápsulas pedagógicas que proponen de forma creativa el abordaje del saber ancestral en tiempos de aislamiento social.

### 1.1.1. Validez del análisis de la problemática del proyecto bajo las nuevas condiciones del entorno.

La continuación de los crímenes y desmanes contra la dignidad de las personas ha confirmado la importancia de seguir trabajando aún más por la defensa de los Derechos Humanos. La respuesta al evento de lanzamiento de la revista Noche y Niebla No. 60 y No.61, realizados en mayo y octubre del presente año 2020, mediante la plataforma zoom, demostró el interés que genera el tema y la preocupación del público por el mantenimiento de esta actividad de documentación que se sigue utilizando como estrategia de memoria y defensa contra las repetidas injusticias del sistema. Como un aspecto positivo a resaltar, la realización de los eventos virtuales de lanzamiento de la revista indicó que la participación de periodistas y público en las ruedas de prensa fue más numerosa que en precedentes sesiones presenciales. La conclusión es que se debe mantener y perfeccionar esta forma de difusión de las actividades que amplía el radio de difusión de los contenidos.

En el contexto de pandemia, la profundización del modelo extractivo, de la expansión de la agroindustria y de las lógicas de individualización de la protección frente al virus, robustecen la necesidad del trabajo que hacemos para el fortalecimiento de las organizaciones territoriales y las comunidades; por el reconocimiento y participación de las mujeres y la garantía de sus derechos. Nos interpela sobre la importancia de impulsar otras acciones referentes a la soberanía alimentaria y la agroecología y sobre cómo articular los proyectos productivos con las apuestas políticas que venimos acompañando para contribuir al fortalecimiento del punto 2 del acuerdo de la Habana.

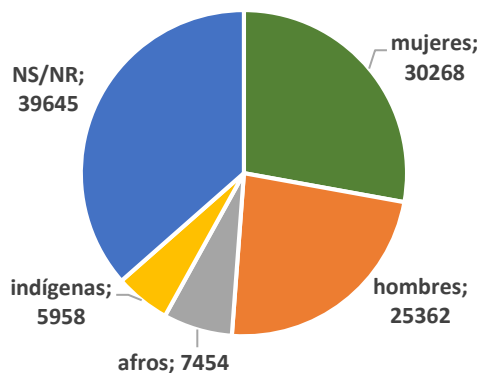
En este contexto es necesario seguir trabajando por impulsar la economía verde. La dependencia de los hidrocarburos y de la minería sigue obligando a repensar el modelo de desarrollo. La producción sostenible exige modificar de manera radical la matriz energética.

El extractivismo y la minería ilegal son dimensiones del ordenamiento territorial. En el caso de la coca es inútil continuar con la política prohibicionista. Mientras estos productos permanezcan en un circuito económico de ilegalidad, siempre habrá grupos armados protegiéndolos. El problema de la tierra es el principal problema político de la sociedad colombiana. Allí habría que buscar la raíz del asesinato a líderes sociales. No se pueden seguir negando las causas estructurales del conflicto social.

## 2. ACTIVIDADES POR ÁREA.

Durante el Proyecto Trienal entre el 1 de enero del 2018 al 30 de diciembre del 2020 se realizaron 2.811 actividades con la participación 108.687 personas distribuidas por género y etnia de acuerdo al (Gráfico 1). Por otro lado, las actividades que se realizaron durante el trienal 2018-2020 se clasifican en 7 categorías diferentes de acuerdo al

Distribución participantes actividades Proyecto Trienal 2018-2020



(Gráfico 2).

Gráfico 1

Tipo de actividades desarrolladas en el Proyecto Trienal 2018-2020

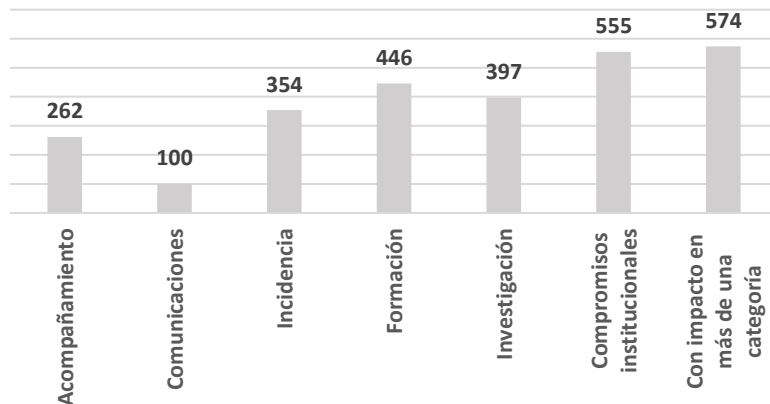


Gráfico 2

Entre enero y diciembre del 2020, se realizaron un total de 843 actividades y participaron un total de 36.021 personas distribuidas por género y etnia de acuerdo al (Gráfico 3).

Las acciones que se realizaron en el segundo semestre del CINEP/PPP en 2020, sumaron 432, en ella participaron un total de 15.743 personas, distribuidas por género y etnia de acuerdo al (Gráfico 4).

Distribución participantes actividades en el 2020

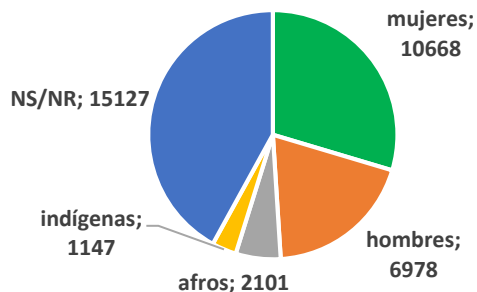


Gráfico 3

Distribución participantes actividades en el II semestre de 2020

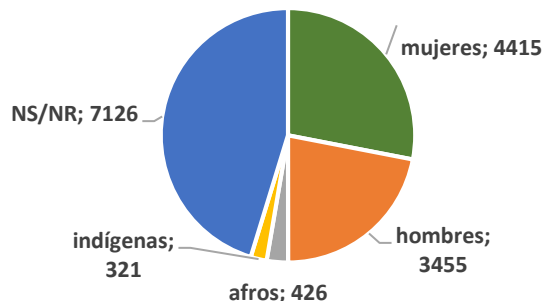
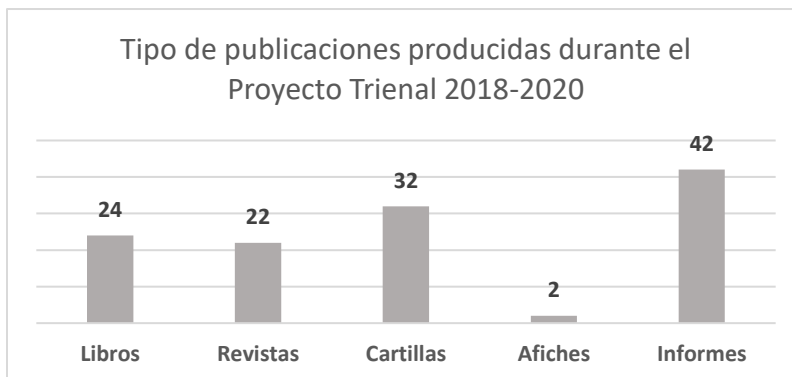
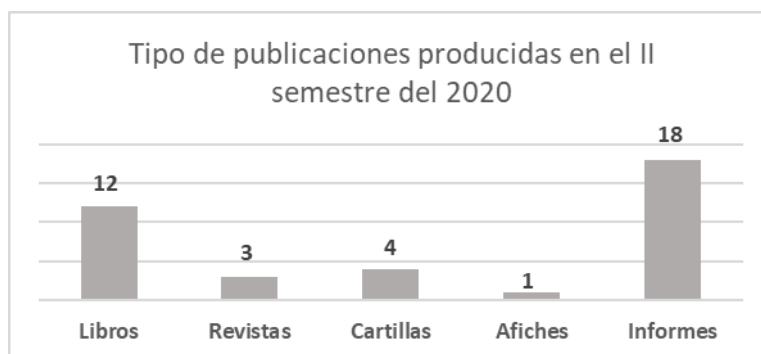


Gráfico 4

En el período del Proyecto Trienal, entre el 1 de enero del 2018 al 31 de diciembre 2020, se realizaron 122 publicaciones distribuidas de la siguiente manera.





Durante el año 2020 se realizaron 38 publicaciones distribuidas de la siguiente manera:



### Reporte de actividades de comunicaciones del segundo semestre del 2020

Ver anexo 1.

Publicaciones del segundo semestre de 2020				
#	Fecha	Proyecto	Título	Tipo
1	Junio	Datapaz	Datapaz 7. La memoria: hacia la consolidación de un campo político en Colombia	Informe
2	Junio	Datapaz	Datapaz 8: La cultura y el deporte vistos por Datapaz	Informe
3	Julio	Mediación	Aprendizajes sobre procesos de diálogo y negociación en Colombia	Libro
4	Julio	Mediación	Transformación noviolenta de conflictos sociales en Colombia	Libro
5	Julio	Movimientos sociales	Controversia 214	Revista
6	Julio	Movimientos sociales	Documento ocasional 82: La crisis de la salud es anterior al COVID-19	Libro
7	Agosto	Mediación	Experiencias locales de construcción de paz en Colombia	Libro digital
8	Agosto	Estado y conflicto	Más allá de la coyuntura	Libro
9	Agosto	Estado y conflicto	Arme y desarme en Colombia	Libro
10	Agosto	Estado y conflicto	Iglesias locales y construcción de paz	Libro

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 13 de 34

11	Septiembre	Chocó	Violencia, racismo y conflictos socioambientales	Libro
12	Octubre	Mujeres rurales	Situación de las mujeres rurales en Paraguay	Informe
13	Octubre	Mujeres rurales	La situación de las mujeres rurales en Venezuela	Informe
14	Noviembre	Escuela de paz y convivencia	Documento ocasional 83. Geografía de la distancia en la construcción de paz	Libro
15	Noviembre	Programa 1	Paz, convivencia y seguridad en tiempos inciertos	Libros
16	Diciembre	Movimientos sociales	Controversia 215	Revista

### Papers más descargados Academia.edu en el segundo semestre del 2020

Ver anexo 2.

### Multimedia y publicaciones externas II semestre de 2020

Ver anexo 3.

### 3. Efectos

Objetivo General:
El CINEP/PPP contribuye, desde una opción preferencial por los excluidos, a la generación de condiciones para la reconciliación y la construcción de región y de nación, la ampliación de la democracia y el fortalecimiento institucional, desde una perspectiva integral de derechos, con enfoque territorial y diferencial, para la tramitación pacífica de conflictividades y el apoyo a los acuerdos y procesos de paz.

Objetivos de los componentes	Indicadores*	Alcance del indicador
<b>E1</b> Las comunidades y organizaciones sociales son reconocidas y fortalecidas en sus capacidades ciudadanas para el diálogo con la institucionalidad pública en todos sus ámbitos y con otros actores de la sociedad, favoreciendo las condiciones para la reconciliación.	<b>E1. 11.</b> A 2020 Cinep/PPP ha propiciado al menos diez escenarios de diálogo, en los que participen actores (institucionalidad pública, sector privado, organizaciones sociales) implicados en los conflictos de los territorios.	Durante el segundo semestre de 2020 en CINEP/PPP ha propiciado un nuevo escenario de diálogo. El total de escenarios al 30 de diciembre de 2020 son <b>17, lo que equivale a más del 100 % del cumplimiento total del indicador (170%)</b> entre el 1 enero de 2018 al 31 de diciembre 2020. El nuevo espacio de diálogo es con las embajadas de Irlanda, Suiza, Reino Unido y los organismos multilaterales y nacionales como Naciones Unidas y el Ministerio Público frente a la situación de incumplimiento de los fallos judiciales contra la Empresa Carbones del Cerrejón.
	<b>E1. 12.</b> En tres de las regiones donde Cinep/PPP trabaja, las mujeres y sus organizaciones han consolidado iniciativas con enfoque de género y fortalecen sus capacidades ciudadanas para la incidencia.	Durante el segundo semestre del 2020, las medidas de confinamiento y restricción a la movilidad impuestas por el Gobierno Nacional, impidieron un mayor avance en el indicador. El total entre el 1 de enero 2018 al 31 de diciembre 2020 el CINEP/PPP <b>consolida el trabajo de las mujeres en 5 regiones con un cumplimiento de 4,6 regiones, superando la meta de 3 establecidas en el indicador.</b> Las regiones donde se trabajó fueron: Barrancabermeja (100% cerrado el proceso), Macizo Nariñense (100% cerrado el proceso), Bajo Atrato (20% en proceso), Córdoba (100% cerrado el proceso) y la Guajira (60 % donde se consolidan <b>tres círculos de mujeres</b> , uno por cada nodo territorial donde tenemos injerencia desde el proyecto)
<b>E.2</b> Las víctimas de violencia política, del modelo de desarrollo y de otras violaciones de DDHH, y las	<b>E.2 11.</b> A 2020 al menos 50 % de las organizaciones acompañadas en las regiones priorizadas por el plan realizan mínimo una acción colectiva	Entre el 1 de enero del 2018 al 30 de diciembre del 2020 del total de 262 actores de sentido, se <b>realizaron 135 acción colectiva</b> de las organizaciones que acompañamos para el fortalecimiento de sus derechos. En total de cumplimiento del indicador es del <b>(100%) de la</b>

Objetivos de los componentes	Indicadores*	Alcance del indicador
<p>organizaciones acompañantes, impulsan iniciativas para garantizar sus derechos.</p>	<p>para incidir en el reconocimiento de los derechos de las víctimas de violencia política y del modelo de desarrollo, así como de sus organizaciones y comunidades.</p>	<p><b>meta de 50%.</b> de las organizaciones acompañadas en las regiones priorizadas.</p> <p>Las acciones que se desarrollaron entre el año 2019 y 2020 se distribuyen de la siguiente manera:</p> <p><b>Sierra Nevada y Guajira. Se realizaron 13 Acciones colectivas:</b> (1) de los pueblos Wayu en informe de seguimiento que se entrego el 27 de octubre a la Corte Constitucional en el marco del seguimiento a la Sentencia 302 como parte de la Veeduría Ciudadana de la que somos parte; (1) accion del los Wayu intervención en la sexta sesión del Grupo de Trabajo del Tratado Vinculante de Empresas y Derechos Humanos de la ONU posicionando el caso emblemático de Cerrejón; (2) De los pueblos indigenas de la Sierera para Coadyuvancia en el proceso de incorporación como parte del proceso de defensa del Decreto 1500/18; (1) entre los Kuancamos y Aruhacos frente a la avanzada del paramilitarismo en La región; (3) de los pueblos Wayu y Aruakos, Kancuamos, Wiwa y Koguis de Acción jurídica en el caso de las aspersociones por el Glifosato evitando 2 audiencias públicas y una comunicación a la Relatoria de Desechos Tóxicos; (2) Campañas de la sierra Salvemos el corazon del mundo y 1500 latidos; (1) Campaña BastaYaCerrejón contra la impunidad socio – ambiental de la empresa y el poder corporativo; (2) participación en las mesas de seguimiento 1278 de mujeres afros y desendientes de las mujeres negras y afros de cartagena.</p> <p><b>Gestión del territorio del Bajo atrato departamento del Choco. Se realizaron 8 acciones colectivas:</b> (2) solicitud ante la JEP del consejo comunitariol de la larga Tumarado como victima acredita del conflicto en enero 2020. (2) en Mayo del mismo año la JEP acredita como victima al consejo comunitario (5832 personas) (2) el Consejo comunitario presenta un informe sobre conflicitos ambientales, violencia y razismo desde 1961 al 2019 como acervo probatorio de su proceso. (2) el consejo comunitario le solicita la JEP en diciembre del 2020 una medida cautelar de protección territorial a toda la comunidad. Con la unidad de victima las comunidades entregan y validan el informe de caracterización al daño de sujeto colectivo para las medidas de reparación.</p> <p><b>Banco de datos de derechos humanos y violencia política. Se realizaron 25 acciones colectivas</b> de las organizaciones sociales que forman parte de la Red Nacional de bancos de datos que se han constituido en interlocutores regionales importantes con de la Unidad de Búsqueda de Personas Desaparecidas, JEP, Comisión de la Verdad e interacción con la sociedad civil mediante la realización de peregrinaciones, ruedas de prensa, eventos públicos, conmemoraciones de hechos de violencia política en los siguientes municipios: Trujillo y Buenaventura (Valle); San Jose de apartado (Antioquia); Lencupa y Sogamoso (Boyacá); Curillo y San Vicente de Caguan, (Caquetá); Villavicencio (Meta); Santa Rosa (Sur de Bolívar); Wayuu (Guajira); Soacha y Facativá, (Cundinamarca); Popayán y Guapi, ( Cauca); Tumaco y Pasto ( Nariño); Quibdó,</p>

Objetivos de los componentes	Indicadores*	Alcance del indicador
		<p>(Choco); Neiva, (Huila); Barrancabermeja y Bucaramanga (Santander); Cúcuta, (Norte de Santander); San Jose del Guaviare (Guaviare).</p> <p><b>Mediación y manejo de conflictos.</b> Se realizaron <b>4 acciones colectivas:</b> (2) en Simiti ( Sur de Bolivar) sobre la priorización de las medidas de reparación colectiva. (2) comunidad Cocolatu Riosucio (Choco) exigencia de sus derechos ambientales.</p> <p><b>Proyecto de juventud rural y formación ciudadana</b> realizaron <b>19 acciones colectivas.</b> política pública de juventud (municipio de Pradera); política pública de desarrollo rural integral (Municipio de Buga); política pública de empleabilidad (municipio de Cúcuta); Comité de Justicia Transicional (municipio de Norosí); formulación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET (municipios de Tibú, Pradera y Florida); instancias de participación juvenil, principalmente plataformas de juventud (Buga, Pradera, Florida, Norosí y Cúcuta); gobierno escolar (Trujillo, Pradera y Cúcuta); juntas de acción comunal y juntas administradoras de acueductos comunitarios rurales. Todo esto implicó igualmente, que 14 comunidades de los territorios priorizados en la Acción se mostraron favorables a la participación juvenil y sus iniciativas de incidencia.</p> <p><b>Escuela de formación ciudadana. Las comunidades acompañadas realizaron 5 acciones colectivas.</b> La Asociación Santo Angel, Fundación Chirigüa, Corporación Tepiapa, Junta Autónoma Mayor de Palabrerros (Guajira), Fundación AFROVAG (Putumayo), en aspectos de seguridad, soberanía alimentaria, desarrollo social, educación juvenil, género y justicia ambiental.</p> <p><b>Movimientos sociales y el derecho a la tierra las comunidades que acompañan realizaron 6 acciones colectivas.</b> En septiembre de 2020, la Asociación de Desplazados del Parque Paramillo Sector Manso Sinú (ASODESPAP), ubicada en Tierralta, (Córdoba) que hace parte del Grupo por la Defensa de la Tierra y el Territorio (GTTC), junto con otras organizaciones y juntas de acción comunal trabajó y presentó una propuesta de Mesa de Negociación que incluía la información adecuada, condiciones de seguridad y participación de jóvenes y mujeres ante la Empresa Urrá, la Procuraduría General de la Nación y la Defensoría del Pueblo por el proyecto Fotovoltaico que esta empresa pretende desarrollar en el corregimiento Santa Anita; (2) En los meses de marzo a julio la Guardia Indígena del Resguardo Mayor del Alto San Jorge ejerció labores de control territorial en la zona del Alto San Jorge para prevenir el ingreso de personas extrañas a la comunidad en medio de la pandemia. (1) Durante el 2020, el Resguardo Dochama de San José de Uré, las comunidades desplazadas del Parque Natural Nudo de Paramillo y las organizaciones de los predios Valle Encantado y Nuevo Horizonte en Montería presentaron la información relativa a la vulneración de sus derechos a la tierra y al territorio para la actualización de la Resolución Defensorial 058 de 2010 ante la</p>

Objetivos de los componentes	Indicadores*	Alcance del indicador
		<p>Defensoría del Pueblo. (1) En el segundo semestre de 2020 las organizaciones que hacen parte del Grupo por la Defensa de la Tierra y al Territorio construyeron un plan del trabajo del círculo de mujeres en relación con la Agenda Territorial de paz para el año 2021 alrededor de los temas: La defensa del derecho legítimo a la tierra de las mujeres; Incidencia política y participación comunitaria; (1) Entre los meses de octubre y diciembre las organizaciones del Grupo por la Defensa de la Tierra y el Territorio desarrollaron el premio “Crónica y reportaje por la defensa de la Tierra y el Territorio en Córdoba” junto con Corsoc, Cinep, Pensamiento Acción Social, Broederlijk Delen, Fundación para la Libertad de Prensa, La Liga Contra el Silencio y el Círculo de Periodistas y Comunicadores de Montería que tuvo como objetivo dar a conocer al Grupo, sus historias, vivencias, organizaciones que lo conforman, liderazgos o las acciones que han hecho en los 10 años de luchas sociales.</p> <p>Programa nacional de educación para la paz. Educapaz. Las comunidades de educativas acompañadas realizaron <b>11 acciones colectivas</b>. (4) conformaran cuatro mesas educativas municipales en Ataco, Chaparral, planada y Rio Blanco del Sur del Tolima en el 2019 para exigir el derecho a la educación rural. (1) La mesa educativa de planada instauró una acción popular demandando al Ministerio y a la comisión nacional del servicio civil por el procedimiento y resultados del concurso docente. (2) Las mesas educativas de Chaparra y Planada realizaron debates públicos en torno a la educación con los candidatos a las alcaldías municipales. (4) las mesas educativas de Ataco, Chaparral, Planadas y Rio Blanco presentaron junto a la alcaldía municipal los cuatros planes educativos Municipales ante el consejo para que fueran institucionalizados como acuerdos municipales de la educación rural.</p> <p><b>Construyendo paz en Nariño</b>, las comunidades acompañadas realizaron 4 acciones colectivas. (1) Agenda de Paz de Nariño y Minga social por la paz de Nariño promovieron la salida negociada al conflicto armado y el diálogo social y con grupos guerrilleros. También son escenarios para promover acciones de tipo humanitario como los desminados. (1) Red de trabajo campesino impulsa la propuesta de los Territorios Campesinos Agroalimentarios, conformada por organizaciones en Nariño como CIMA, CIGA, Red de Guardianes de Semillas y Pastoral Social y, a nivel nacional con el Coordinador Nacional Agrario, CNA. (1) Confluencia Regional por la Vida del Agua Nariño: Impulsada por Suyusama y Censat Agua Viva con el fin de promover acciones por la defensa del agua y la gestión comunitaria del agua. (1) Cultivando paz Mindala Nariño: que permitió el intercambio de productos, semillas e ideas entre distintas subregiones del departamento de Nariño.</p>



Objetivos de los componentes	Indicadores*	Alcance del indicador
<b>E3</b> Los entes territoriales y regionales, las organizaciones sociales y el sector privado favorecen la formulación e implementación de políticas públicas producto del Acuerdo final de paz y de la tramitación pacífica de otras conflictividades, con un enfoque territorial y de derechos, y basadas en la promoción de la convivencia, el reconocimiento de las diferencias y las transformaciones de las desigualdades.	<b>E.3 I1.</b> Para 2020 el CINEP o las organizaciones y comunidades acompañadas por CINEP/PPP hacen parte de 15 mecanismos de interlocución y espacios de incidencia con actores que formulan políticas públicas.	Durante el segundo semestre de 2020 el CINEP/PPP propició <b>3 nuevos mecanismos de interlocución e incidencia</b> . El total de escenarios al 30 de diciembre de 2020 <b>es de 20, que equivale a más del 100 % del cumplimiento para un total de (133%)</b> sobre el indicador. Los nuevos escenarios son: (1) espacio de interlocución entre las comunidades de bajo Atrato y el Estado para la implementación del Programa Nacional de sustitución de cultivos de uso ilícito PNIS; (1) espacio de interlocución de las comunidades de Mallama Nariño para generar espacios de diálogo entre el municipio y la empresa minera para garantizar los Derechos Humanos de las comunidades indígenas; (1) espacio de interlocución en la Florida Valle entre indígenas y campesinos para la gestión compartida del territorio. Todo lo anterior en el marco de la estrategia de diálogo y mediación de conflictos.
	<b>E3.I2.</b> Para el 2020 al menos seis políticas públicas locales están formuladas y se implementan con el enfoque territorial, de género y de derechos aportados por el CINEP/PPP.	Durante el segundo semestre del 2020, las medidas de confinamiento y restricción a la movilidad impuestas por el Gobierno Nacional, impidieron un mayor avance en el indicador. Entre el 1 de enero 2018 y el 31 de diciembre del 2020 el CINEP/PPP construyó con las comunidades <b>7 documentos de política pública con un promedio de implementación de 5.6 de las 6.0 planeadas. 4 documentos de política pública educativa</b> municipal aprobados en (Ataco, Planadas, Chaparral y Rio Blanco); <b>1 de política pública sobre protección colectiva</b> con la Unidad Nacional de Protección y el Ministerio del Interior el cual generó la medida de protección colectiva bajo Resolución Administrativa NO. 0787 del 2020, <b>para un cumplimiento del 100 % de 5 políticas públicas; 2 documentos sobre reparación integral colectiva</b> con la Unidad de Víctimas; la restitución de tierras con la Unidad de Tierras, con un avance del 20 %.



## Seguimiento

### 3. Otros efectos/resultados observados del proyecto trienal 2018-2020

#### 3.1 Acontecimientos que pueden haber contribuido y/o afectado el alcance del objetivo superior del proyecto.

La coyuntura de la pandemia del Sars-COVID-19 desde el mes de marzo de 2020 imposibilitó a todo el equipo CINEP/PPP generar acciones directas en los territorios y con las organizaciones sociales debido al aislamiento entre regiones, toques de queda obligatorios y la no movilidad a nivel nacional por vía aérea y/o terrestre. A pesar de esta realidad, el trabajo continuó realizándose con las organizaciones sociales en forma remota, mediada por la tecnología virtual de internet y el acompañamiento a las comunidades de manera concertada con ellas en los meses de octubre, noviembre y diciembre.

#### 3.2 Resultados observados del plan trienal 2018-2020.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 18 de 34

**a.)** El equipo de Conflicto y Estado generó nuevo conocimiento, consignado en distintos tipos de publicaciones académicas y periodísticas, sobre las dinámicas políticas, sociales y violentas derivadas de una lenta y accidentada implementación del Acuerdo de Paz. Este conocimiento contribuyó a enriquecer la discusión pública y académica sobre algunos temas centrales de la agenda pública y fue el instrumento que sirvió para participar en importantes espacios de incidencia en la política pública tales como la mesa de negociación entre el Estado y el ELN en Quito, mientras estuvo activa, y el desarrollo de un innovador proyecto piloto que, junto a la Policía Nacional, ha generado transformaciones educativas e institucionales al interior del organismo estatal en aras de contar con unidades especializadas en diálogo y mediación que protejan y acompañen a quienes legítimamente ejercen su derecho a protestar.



**b.)** El CINEP con el equipo de mediación ha logrado consolidar su enfoque de transformación no violenta de conflictos al interior del equipo, construir metodologías para la generación de procesos de diálogo y negociación, e incidir en el debate público sobre diálogos políticos. En ese sentido, se logró posicionar al Cinep/PPP como un centro de mediación de conflictos sociales, más sistemático y organizado, y con procesos de diálogo políticos, empáticos y más humanos.

El aporte del CINEP a la paz desde la investigación se ha concretado en el seguimiento a la aplicación del Acuerdo de Paz como parte de la Secretaría Técnica del componente internacional de la CSIVI (Comisión seguimiento, implementación y verificación). Aporte que impacta de manera directa al proceso de paz en medio del contexto político.

**c.)** El equipo de iniciativas de paz contribuyó al fortalecimiento organizativo de las organizaciones sociales y del sujeto campesino rural en el departamento de Nariño, a través de la reflexión de sus prácticas y de la agencia de las mujeres rurales en el territorio; creando estrategias que contribuyan a la disminución de brechas de género, posibilitando espacios de participación para la construcción de la paz, reducción de la violencia de género, el fortalecimiento del liderazgo rural y la búsqueda de la autonomía económica y alimentaria de las mujeres rurales.

Estas apuestas de transformación de la vida, hacen parte, además, de una apuesta por la construcción de política pública de las comunidades y mujeres rurales que permita: a) mayor acceso a los recursos para mejorar la producción y asociatividad de las mujeres rurales con el fin de facilitar la inserción en las cadenas productivas. b) equidad en la participación de los espacios de formulación y ejecución de la política pública del sector productivo rural. c) procesos formativos como la escuela agroalimentaria.

**d.)** El proceso en Educación para la paz – Educapaz- logró colocar en la agenda pública regional los problemas y propuestas materializados en planes educativos municipales construido colaborativamente por los actores rurales de cuatro municipios del sur del Tolima (Chaparral, Ataco, Rioblanco y Planadas). Existe una propuesta que alimenta el plan especial de educación como un producto del acuerdo de paz firmado en el 2016. Se demostró que fortalecer las capacidades de los actores del territorio para hacer incidencia en el sector educativo con el fin de garantizar el derecho a una educación pertinente a niñas, niños, adolescentes y jóvenes, permite articular maestros, directivos docentes, funcionarios de secretarías de educación, organizaciones sociales y religiosas para poner en la agenda pública las inequidades que existen en los territorios en materia de trayectorias educativas completas, infraestructura tecnológica, dotación de materiales, el plan de alimentación escolar y servicios básicos. Este proceso logra quitarle los niños, niñas y jóvenes a la guerra y crear una comunidad educativa fuerte a favor de la paz.



 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 19 de 34

e.) La lógica de acción del trabajo gestión del territorio en el Chocó (Bajo Atrato) caracterizada por un itinerario de investigación, incidencia y cabildeo, acciones socio jurídicas y diálogo trazan el mapa desde donde se orientan los principales objetivos de lo que denominamos *recuperación integral del territorio*, por lo tanto, estos elementos marcan el compás bajo el cual avanza la estrategia. Desde sus diferentes aristas se apalancan procesos que permiten la lucha por el territorio de los sujetos priorizados por la acción, en el marco de las políticas públicas de restitución de tierras, reparación colectiva, protección a líderes/as, así como su participación en los mecanismos de justicia transicionales creados en virtud del Acuerdo de Paz con las FARC-EP.

La puesta en marcha de estos componentes evidencia un avance sustancial y progresivo en los diferentes procesos acompañados, a medida que fomenta la autonomía en las comunidades, a través, de la promoción de diferentes mecanismos ciudadanos de participación, que inciden favorablemente en el cambio de las condiciones de vulnerabilidad y exclusión de las comunidades. Lo que también ha tornado a los integrantes de la comunidad como replicadores del conocimiento y un ejemplo de liderazgo a seguir por parte de los más jóvenes, evidenciado un relevo generacional en los liderazgos.

f.) El equipo de Tierra, territorio y movimientos sociales actuó, desde la investigación, el acompañamiento y la incidencia, en temas relevantes: la movilización social, la memoria y el derecho a la tierra y el territorio de comunidades rurales, particularmente mujeres. Desde el punto de vista interno se articuló regularmente con Interculturalidad y en ocasiones con otros equipos del CINEP. Hacia fuera con actores académicos y organizaciones sociales y no gubernamentales. En materia de acompañamiento, dos zonas fueron priorizadas: el sur del departamento de Córdoba y la subregión de Montes de María. En cuanto a las políticas públicas trabajamos alrededor de los siguientes ejes: (i) protesta y movilización, (ii) Acuerdo de Paz, particularmente Reforma Rural Integral, (iii) Derecho a la tierra y el territorio, con énfasis en mujeres, (iv) memoria, y (v) extractivismo. En lo que sigue ejemplificamos:

- La investigación del equipo de movimientos sociales se expresa en la labor de alimentación y escrutinio de la base de datos de luchas sociales y en la producción de análisis de esta información, y se materializó en este trienio en productos tales como el libro *Cuando la copa se rebosa* que actualiza y analiza la información de 40 años de luchas sociales; la contribución a la *Revista Controversia* N° 213, cuyo tema central giró en torno a las memorias disputadas de los movimientos sociales, el *Documento Ocasional* N° 82 sobre la crisis del sistema de salud y el Covid-19, y las permanentes contribuciones a la revista *Cien días vistos por Cinep*, y a otras publicaciones externas como *Foro*, *Lasa Forum*, *Razón Pública*. Un resultado adicional de esta línea investigativa, que fue clasificada como Grupo A por Colciencias, entidad que entregó la distinción de Investigador Emérito a su coordinador, Mauricio Archila, es la publicación en inglés de su libro *Idas y venidas, vueltas y revueltas*.
- En términos de difusión, se construyó el micrositio Web de la base de datos de luchas sociales que permite la consulta de información desagregada. Además, el equipo ha tenido una permanente actividad divulgativa ante diversos actores sociales, especialmente, la academia.
- La *Revista Controversia* que está a cargo de dos investigadores del equipo se logró poner al día y ya se encuentra en Google Académico y en el Directory of Open Access Journal (Doaj), y continúa buscando su indexación nacional e internacional.
- Alianzas y redes académicas: Participación en congresos de Lasa, Alais, Arna, Asociación Colombiana de Historiadores y de Clacso, en este último, además, se pertenece al Grupo de Trabajo *Izquierdas, praxis y*



 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 20 de 34

*transformación social.* Con la universidad Icesi hemos adelantado talleres sobre movilización social en subregiones del Pacífico, con líderes y lideresas afrodescendientes, campesinas e indígenas, y con el Instituto de Estudios Interculturales de la Universidad Javeriana de Cali, además de la co-edición de la *Revista Controversia*, hemos mantenido constante intercambio académico. También hemos participado en colectivos que trabajan memoria, como La María Cano. Recibimos la invitación del profesor Moisés Arce, Universidad de Tulane, New Orleans, USA, a participar en la publicación de un libro en inglés sobre movimientos sociales en América Latina, analizados a partir de bases de datos de luchas sociales, libro que está en proceso de publicación. También fuimos invitados por el Grupo de Análisis del Desarrollo del Perú (GRADE) a participar en una consultoría sobre alternativas al extractivismo, que estamos adelantando junto con la línea de Interculturalidad.

- Alianzas y redes con organizaciones sociales: Coordinamos dos redes de trabajo: la CBI Mujeres Rurales y Derecho a la Tierra y la Estrategia Colaborativa en Colombia por la Garantía de los Derechos a la Tierra y al Territorio (ENI/Colombia) vinculadas a la ILC en la que se han producido documentos y escenarios de reflexión sobre estos derechos.
- Alianzas y redes institucionales: Dinamizamos y participamos de la Mesa Nacional de Organizaciones Sociales en torno a los PDET. Este espacio ha sido relevante para acompañar (talleres, mesas de diálogo, pronunciamientos, propuestas de política pública) a las organizaciones locales y regionales en la construcción de dicho mecanismo de construcción de paz territorial.
- Alianzas con ONG y plataformas sociales: Recientemente, junto a otras organizaciones no gubernamentales del país, este año confluimos en la iniciativa Democracia En Riesgo, una plataforma encaminada a monitorear la salud democrática en tiempos de excepcionalidad en el marco de la pandemia. En esta confluencia, nuestro trabajo fundamental fue acompañar las alertas emitidas por la violación al derecho a la protesta, además de participar en la discusión y preparación de otras iniciativas.
- El Seminario Quincenal de Movimientos Sociales continuó su curso como espacio de formación permanente, con la participación de buena parte de los integrantes del Programa 2 y de personas externas a la institución, algunas que en algún momento estuvieron vinculadas al CINEP.

**g.)** Se mantuvo la recopilación, análisis y sistematización de información sobre Derechos Humanos y violencia política en Colombia, a través de la Red Nacional de Bancos de Datos y su procesamiento en la base SIVEL. La denuncia y visibilización de estos hechos a través de la publicación de la Revista Noche y Niebla de circulación semestral y sus respectivas ruedas de prensa, enfocadas en las regiones. Igualmente, la elaboración y visibilización de 3 casos tipo (En las entrañas del genocidio, 2018; Hilando voces, tejiendo memorias. Tras las huellas de las violencias de Lengupá Boyacá 2018 y Caquetá. Rastreo de una barbarie silenciada 2019) y 1 cuaderno de trabajo (Los corredores de la muerte, 2020).

**h)** Desde la línea de interculturalidad se han consolidado tres Círculos de la Palabra de las mujeres wiwa, wayuu y afrodescendientes en la Sierra Nevada de Santa Marta, sur de La Guajira y Cartagena, que adelantan acciones de movilización, promoción y exigibilidad de derechos a favor de una vida libre de violencias y con garantías en la participación política como en las audiencias públicas la construcción del POT en Cartagena, la Mesa de seguimiento a la Ley 1257, y articulación con las rutas de atención para el acceso oportuno a la justicia en casos de violencias basadas en género.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 21 de 34

Se posiciono ante la opinión pública (regional, nacional e internacional) la situación de vulneración de derechos humanos, daños, afectaciones y delitos ambientales ocasionados por las actividades extractivas. Esto se ha realizado mediante el impulso de dos casos: a) La violación sistemática de derechos de la empresa Carbones Cerrejón a las comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas de La Guajira y la importancia de la justicia socio - ambiental frente al complejo escenario de crisis humanitaria que afronta el departamento. b) La promoción estratégica de la protección integral del territorio desde los derechos ambientales, territoriales y humanos de los 4 pueblos indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta la estrategia Salvemos el Corazón del Mundo.



i.) Finalmente, debido a la pandemia del Covid-19 los canales virtuales se tornaron en la estrategia más eficaz para generar diálogos con la institucionalidad que posibilitan avanzar sobre temas neurálgicos en procesos. En contraste, las comunidades experimentaron un fenómeno de exclusión a partir de las vicisitudes en la conectividad y las escasas herramientas como computadores, tabletas e internet para participar de la virtualidad, lo cual nos obligó a buscar formas creativas de conservar el contacto con las radios comunitarias, los teléfonos, encuentros comunitarios y nuevas estrategias pedagógicas que permitan socializar con la comunidad los temas que son de vital importancia para el devenir de los procesos.

#### 4. Logros y reflexiones

##### 4.1. Los logros más importantes alcanzados en el II semestre del 2020 en relación a los objetivos del Proyecto Trienal 2018-2020

Áreas	Logros
<b>Conflicto, Estado y Desarrollo</b>	<p>La consolidación de la relación entre el CINEP y la Unidad Policial para la Edificación de la Paz (UNIPPEP) en su empeño de poner en marcha un nuevo servicio de policía genuinamente garantista del derecho a la protesta social cuyos alentadores resultados de la primera fase abrieron la oportunidad a iniciar una segunda fase con una mayor cobertura tanto en términos geográficos como de unidades de policía. Contribuir al fortalecimiento de la investigación al interior del CINEP a través de publicaciones académicas de calidad y la participación en seminarios académicos nacionales e internacionales.</p> <p>Culminar una investigación de largo aliento sobre la evolución organizacional y territorial del ELN que ayuda a imaginar nuevas alternativas para una salida negociada con esta insurgencia.</p>
<b>Iniciativas de paz, Mediación y Reconciliación</b>	<p>Desde el equipo de mediación se logró construir escenarios de diálogo y capacitar diversos actores en diálogo, negociación y mediación.</p> <p>Se logró posicionar al Cinep/PPP como centro de mediación, con metodologías concretas que han sido compartidas con actores sociales como la Policía Nacional durante los meses de noviembre y diciembre, la Mapp/OEA durante el mes de octubre, ex combatientes de las Farc durante el mes de septiembre, e instituciones como el Departamento Nacional de Planeación-DNP y el Ministerio del Interior durante los meses de septiembre y octubre.</p> <p>De igual manera, se logró construir una narrativa sobre la mediación que ha sido compartida con instituciones como Ciase durante los meses de agosto a diciembre, así como con organizaciones internacionales como la Ibero (México), durante el mes de noviembre.</p>

Áreas	Logros
	El equipo inicitivas de paz logro la implementación de un enfoque agroalimentario y agroambiental, que no es solo una apuesta de soberanía alimentaria, sino una estrategia de permamencia en el territorio, y una apuesta de fortalecimiento organizativo, que promueve espacios de participación y formación política de las comunidades y mujeres rurales.
<b>Educación Ciudadana, convivencia y paz</b>	Brindar herramientas para la convivencia y la paz a docentes, directivos docentes, líderes, lideresas, jóvenes y miembros de organizaciones sociales del sur del Tolima para que identifiquen problemáticas del sector educativo en su territorio y promuevan acciones colectivas para ponerlas en la agenda pública y presionen soluciones duraderas. Lo mismo que encontrar estrategias para implementar en tiempos de crisis, ejemplo, la conformación de la red de docentes de Voces del Sur (estrategia de radio educativa), donde interactuaron 50 docentes de cuatro municipios diferentes y construyeron dinámicas de confianza y apoyo conjunto a la hora de enfrentar los retos de la educación remota con sus estudiantes.
	Empoderar a líderes y lideresas y, el tejido organizativo del eje llanero y guajiro de la frontera colombo-venezolana y del Departamento del Putumayo, para que con trabajo conjunto y visiones compartidas sobre su región diseñen propuestas tendientes a trasformar, a fortalecer los proyectos de paz y/o continuar la construcción de la democracia en sus territorios.
<b>Gestión del territorio pacífico.</b>	El aumento en la garantía de los derechos a la verdad, justicia y reparación del sujeto priorizado por la acción a partir del acceso a la justicia y participación en el marco de los mecanismos de justicia transicional creados en virtud del Acuerdo de Paz con las Farc, especialmente en la Comisión de la Verdad y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) en el marco del caso 004 denominado “ <i>Sobre la situación territorial del Urabá Antioqueño y Bajo Atrato</i> ”, es de los logros más importantes alcanzados. De esta manera, el hecho que el Consejo Comunitario de los ríos La Larga y Tumaradó fuera acreditado como víctima, se interpusiera una medida cautelar a favor de las 49 comunidades que componen el colectivo, y fuera presentado el Informe sobre el despojo, los conflictos ambientales y las vulneraciones a los DESCA en el marco del conflicto armado, es algo destacable en relación con los objetivos del Plan Trienal.
<b>Movimientos sociales y Territorio</b>	Producción de informes/país sobre la situación de las mujeres rurales: datos censales, insitucionalidad y agencia de las mujeres campesinas e indígenas. Así contamos ya con 12 informes generales de distintos países y 3 de profundización que se han realizado en el marco de la Iniciativa Mujer Rural y Derecho a la Tierra. Construcción de una Agenda Territorial de Paz junto con el Grupo por la Defensa de la Tierra y el Territorio de Córdoba que expresa las apuestas de permanencia de las organizaciones acompañadas. Nos hemos covnertido en referentes de la discusion sobre PDET.
<b>Derechos Humanos y DIH</b>	El logro más notable durante el semestre es haber podido cumplir el cronograma de publicación de Noche y Niebla y su respectiva rueda de prensa, manteniendo así el objetivo principal del proyecto de presentar a todo el mundo la situación real de los Derechos Humanos en Colombia y las tareas que faltan por hacer en la consecución de una democracia operante en el país. Las organizaciones encuentran en esa publicación una herramienta de trabajo interno y un instrumento de comunicación con los restantes miembros de la Red Nacional y con las demás instituciones públicas y privadas con quienes tienen contactos en sus respectivas regiones. Un segundo logro es el de continuar despertando el respeto de los DDHH en un

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 23 de 34



Áreas	Logros
	momento en que la injusticia crece con la dificultad de visibilizar los crímenes ocultos tras el problema de la salud (pandemia del Covid 19).
<b>Interculturalidad</b>	<p>Las sinergias y alianzas establecidas con las organizaciones locales, nacionales e internacionales, así como al interior del Cinep con el equipo del Banco de Datos, permitio posicionar la discusión sobre la violación de Derechos Humanos y la impunidad corporativa de la empresa Carbones del Cerrejón. Esta discusión se realizó en el marco de la campaña BastaYaCerrejon con espacios de incidencia nacional e internacional. Así como la sinergia con el Congreso para los debates de control político y la proposición de la Comisión Accidental de seguimiento al comportamiento empresarial y del Estado.</p> <p>Posicionar las apuestas de la línea en procesos de protección, defensa y garantía de los derechos de los pueblos étnicos acompañados en la Sierra Nevada de Santa Marta-SNSM con el proceso de acompañamiento de litigio estratégico que se ha realizado en la protección e implementaición del Decreto 1500/18.</p>
<b>Comunicación</b>	<p>La realización de la primera Feria de la Investigación Cinep que llevó por título “Publicaciones para tiempos difíciles” fue un importante logro del semestre logrando posicionar a Cinep como centro de investigación ante la opinión pública y el público académico, además que logró mostrar las diversas publicaciones recientes y líneas de investigación del Cinep, en 11 conversatorios públicos y uno privado en el que se contó con la participación directa de 2700 personas como asistentes a los diferentes eventos. Además, las publicaciones y conversatorios de la Feria lograron alcanzar a unas 30 mil personas en las redes sociales, y se consiguió llevar nuestras investigaciones a un público académico fuera de Bogotá, como lo fueron universidades de Cauca, Antioquia y el Caribe que reportaron sintonía durante los conversatorios. La Feria permitió además articulaciones y alianzas importantes con emisoras comerciales, medios independientes y universitarios a nivel nacional así como influencers y líderes de opinión.</p>

#### 4.2. Lecciones aprendidas durante el II semestre de 2020.

Áreas	Lecciones aprendidas
<b>Conflicto, Estado y Desarrollo</b>	El equipo logró responder articuladamente a una serie de proyectos que, al principio, amenazaban su unidad. Esto fue posible gracias a un proceso de aprendizaje que nos ha permitido mantener un horizonte analítico, temático y político relativamente claro que sirve de base tanto para la formulación de nuevos proyectos como para la orientación de su puesta en marcha.
<b>Iniciativas de paz, mediación y Reconciliación</b>	<p>La mediación es una de las diversas herramientas que existen para abordar los conflictos sociales. Realizar procesos de diálogo, negociación o mediación requiere de habilidades específicas en comunicación no violenta, así como conocimientos sobre el diseño y conducción de procesos. Lo anterior requiere de mucha preparación y de la generación de espacios de confianza entre las partes de un conflicto. El Cinep/PPP como facilitador, mediador o negociador, debe garantizar la construcción de confianza y que los espacios se generen en el marco del respeto por los Derechos Humanos y la aplicación del Derecho Internacional Humanitario.</p> <p>Para realizar la mediación, se necesitan ejercicios de traducción de narrativas, para generar un entendimiento mutuo y puntos de acuerdo sobre los conflictos a abordar.</p>

Áreas	Lecciones aprendidas
	El trabajo organizativo de las mujeres en alianza con otras instituciones y organizaciones permiten que las mujeres campesinas se empoderen, pero también asuman riesgos mayores por defender la tierra, el territorio y el ambiente; sumado a barreras que deben enfrentar a diario por ser campesinas, afros o indígenas.
<b>Educación Ciudadana, convivencia y paz.</b>	El 2020 deja como principal aprendizaje que los tiempos de crisis deben encontrar un equilibrio entre la necesidad de atender a la coyuntura y dar continuidad al proceso. No es posible que los actores territoriales permanezcan y continúen el proceso de varios años si ellos no sienten un respaldo y apoyo casi inmediato a las situaciones de emergencia que se presentan; esto es algo que se evidenció no solo con la pandemia del COVID 19 sino con el impacto del concurso especial docente.
	La principal lección para la escuela de formación ciudadana es que nada se puede dar por sentado. Todo contexto, situación, planificación, presupuesto, proyecciones, son relativas y están sometidas a una constante incertidumbre; razón por la cual los equipos debemos estar preparados para cualquier eventualidad.
<b>Gestión del territorio pacífico</b>	El semestre en curso está relacionado con la necesidad de tener una capacidad estratégica de adaptación a las coyunturas críticas que emergen, tanto frente al contexto en el que se llevan a cabo las acciones como frente a los tiempos y las dinámicas de las entidades estatales que implementan las políticas públicas. Esta adaptación no debe ser leída como pasividad, sino como una postura estratégica en la cual se es flexible en ciertos momentos en los que resulta prudente acomodarse debido a las fuerzas de las circunstancias y así evitar el desgaste, y en otros momentos, volverse rígido para no ceder ante los avances alcanzados en los diferentes procesos que se acompañan. La versatilidad de tener lógicas múltiples (concertación, contención, etc.) al actuar dependiendo del contexto y el escenario, brinda la posibilidad de asumir estrategias flexibles de acuerdo con los actores que se busca interpelar.
<b>Territorio, y movilización social</b>	Si bien en los últimos años se ha consolidado el interés público por políticas dirigidas a las mujeres rurales, campesinas, indígenas y afrodescendientes, estas sólo consideran unas cuantas dimensiones de sus vidas y lo hacen de manera desarticulada. Lo productivo no hace parte de las apuestas de fortalecimiento político y de su participación en espacios de toma de decisión; las discusiones sobre la economía del cuidado en el mundo rural invisibilizan sus roles productivos; y la garantía de una vida libre de violencias se aborda desde enfoques urbanos (p.e rutas de atención). Es necesario profundizar el trabajo en términos de generar discusiones sobre las múltiples dimensiones de sus luchas y apuestas de vida y fortalecer sus procesos de organización para responder en el nivel territorial a las violencias basadas en género (que incluyen violencia patrimonial y económica) y en el nacional y regional (latinoamericano) a la arremetida de discursos conservadores que niegan sus derechos o generan retrocesos en algunas ganancias en los países. La implementación del Acuerdo implica profundizar las experiencias propias de construcción de paz de las comunidades ante la omisión e inactividad del Estado.
<b>Derechos Humanos y DIH</b>	El trabajo del segundo semestre y del año en general, demostró que la defensa de los DDHH sigue siendo una prioridad del trabajo social en Colombia, porque las violaciones de todos los derechos no solamente no disminuyeron, sino que aumentaron con la crisis de la salud (pandemia del Covid 19), al ofrecer nuevas formas de amedrentar a la población en su lado más vulnerable.
<b>Interculturalidad.</b>	Se requiere contar con una estrategia de comunicación para posicionar en la opinión pública los procesos que se vienen acompañando. Esta estrategia de comunicación



 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 25 de 34

Áreas	Lecciones aprendidas
	permite presionar en escenarios de incidencia política, que teniendo en cuenta el contexto y el nivel de difusión que se quiere alcanzar, esta estrategia debe estar pensada en formato bilingüe.
<b>Comunicación</b>	Las articulaciones regionales y diversas (con medios, universidades, ongs, plataformas, investigadores, iglesias e institucionales) en las regiones de Colombia son fundamentales para informar sobre el qué hacer del Cinep y articular esfuerzos que apoyan la realización de la misión y fortalecen la estrategia común; es importante avanzar en adaptar nuestros contenidos, mensajes y formatos para públicos juveniles y populares, no solo académicos del centro del país, pues son una audiencia importante para la organización.

Testimonios de actores estratégicos que respaldan los logros alcanzados:

### Educación para la paz. Educapaz.

EVIDENCIA	ENLACE
Programas de radio "El profe en tu casa" Quibdó	<a href="https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/EkDjwiZaKL1NhLpewD_S2IYBzPz9GSf9KewazgZYWriCzg?e=qyqzwh">https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/EkDjwiZaKL1NhLpewD_S2IYBzPz9GSf9KewazgZYWriCzg?e=qyqzwh</a>
Estrategia radial "Champa Educativa por la Educación" Medio Atrato	<a href="https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/Er6P-pMT_JlpSsThALCVkEB_2zpAlRaqo8c5HKJqZhJgQ?e=Mwu9ne">https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/Er6P-pMT_JlpSsThALCVkEB_2zpAlRaqo8c5HKJqZhJgQ?e=Mwu9ne</a>
Cápsulas de apoyo socioemocional-Pedagógicas Chocó	<a href="https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/Eoxzopmc2EVPjArZokNSImABQYyyZjnDhv0qmRXjL8oXRw?e=eSyrk5">https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/Eoxzopmc2EVPjArZokNSImABQYyyZjnDhv0qmRXjL8oXRw?e=eSyrk5</a>
Proceso de formación con jóvenes- Quibdó	<a href="https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/EhATMhnNp9xDm7k-5n7c-KwBMXY9ecBn8GC6E-dipTvqig?e=ZrgLLC">https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/EhATMhnNp9xDm7k-5n7c-KwBMXY9ecBn8GC6E-dipTvqig?e=ZrgLLC</a>
Proceso de formación con líderes en Quibdó	<a href="https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/EuXo9mHUTD9Nllc1-dOW5HcBtDaC7oDcUvk0Ltxigf87lw?e=nHHfn7">https://cinepcol-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/aleramirez_cinep_org_co/EuXo9mHUTD9Nllc1-dOW5HcBtDaC7oDcUvk0Ltxigf87lw?e=nHHfn7</a>

## PUBLICACIONES MÁS VISTAS EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2020

### EN TWITTER

Tweet principal

Este tweet tuvo **40.465 impresiones**

Actividad del Tweet ×



**CINEP/PPP @CINEP\_PPP**  
 El era Edis Care. Su familia es reclamante de tierras y habita en el Consejo Comunitario de La Larga y Tumaradó (Coclieta) de Chocó. Hasta su casa en la vereda Villanueva, Riosucio, llegaron hombres armados que acabaron con su vida la noche del lunes #NoMás (Abrimos hilo) pic.twitter.com/qHmLlVHjQ

Impresiones	40.465
Interacciones totales	3.201
Interacciones con el contenido multimedia	1.476
Abrir el detalle	932
Retweets	422
Me gusta	274
Clics en el perfil	82
Respuestas	9
Clics en la etiqueta	4
Clics en el enlace	2

**Promocione su Tweet**  
 Su Tweet tiene 40.465 impresiones en total hasta ahora.  
 ¡Consiga más impresiones con este Tweet!

Promocione su Tweet

Tweet con contenido multimedia con más interacción:  
Este tweet tuvo **31.083 impresiones**

Actividad del Tweet ×



**CINEP/PPP @CINEP\_PPP**  
 ❤️ Edis Care, líder social de Chocó, fue asesinado anoche. Hacía parte del Consejo Comunitario de La Larga y Tumaradó que, en abril, denunció amenazas en su contra. #NoMás  
 El cuerpo de Edis aún sigue en el territorio. Piden presencia de autoridades (abrimos 📍).  
 📍 @IPCoficial. pic.twitter.com/IM7ibuA8oT

Impresiones	31.083
Interacciones totales	993
Abrir el detalle	329
Interacciones con el contenido multimedia	249
Retweets	188
Me gusta	152
Clics en el perfil	65
Clics en la etiqueta	6
Respuestas	2
Clics en el enlace	2

**Promocione su Tweet**  
 Su Tweet tiene 31.083 impresiones en total hasta ahora.  
 ¡Consiga más impresiones con este Tweet!

Promocione su Tweet

## FACEBOOK

El post con más personas alcanzadas:  
Esta publicación alcanzó **más de 80 mil personas y fue compartido 27 veces**

## INSTAGRAM

El post con más personas alcanzadas:  
El post más visto tuvo **2.210 impresiones**

## YOUTUBE

El video con mas visualización fue la rueda de prensa pública / lanzamiento del Informe Noche & Niebla “Minería de carbón y des-arroyo: Etnocidio y ecocidio en La Guajira” con 1228 visualizaciones.



**Cinep Programa Por la Paz**  
 (Ser joven rural en Colombia es un reto)  
 Le brinda entre campo y ciudad es inevitable cada vez más. El acceso a la educación es limitado, por ejemplo, el 27% de ellos debe desplazarse entre media hora y dos horas desde su zona rural y tener que esperar hasta 24 horas para conseguir un espacio en las universidades y sus surtimientos, al Barrio #BarricadaBarricadaBarricadaLaGuajira  
 https://bit.ly/2Vn0ZtN

**ASI VIVEN LAS JUVENTUDES EN EL CAMPO**

23% de las personas jóvenes rurales en Colombia  
 42% de las personas jóvenes rurales en Colombia  
 2 de cada 10 personas jóvenes rurales en Colombia



**84.360** Personas alcanzadas  
**5.053** Interacciones  
**777** Comentarios

**Rendimiento de su publicación**  
**84.360** Personas alcanzadas

1.947	169	765
Me gusta	Por publicaciones	Comentarios
51	5	46
Me encanta	Por publicaciones	Comentarios
3	1	2
Me encanta	Por publicaciones	Comentarios
11	2	9
Me encanta	Por publicaciones	Comentarios
151	36	115
Me encanta	Por publicaciones	Comentarios
1	1	0
Me encanta	Por publicaciones	Comentarios
22	10	12
Comentarios	Por publicaciones	Comentarios
777	777	0
Comentarios	Por publicaciones	Comentarios

**3.106** Clics en publicaciones  
**2.060** Clics en el enlace de la publicación  
**156** Clics en el enlace de la publicación  
**888** Clics en el enlace de la publicación

**COMENTARIOS NEGATIVOS**  
 1 Clics en publicaciones  
 1 Responder como agente

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 27 de 34

## **5. BALANCE DE LA SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE PROYECTOS:**

### **5.1. Gestión de Proyectos:**

#### **5.1.1. Equipo de trabajo**



El año 2020 estuvo marcado por cambios significativos en la estructura de la Gerencia de Proyectos producto de la reestructuración que inició a finales de 2019. A partir de enero se fusionaron la Gerencia Administrativa y Financiera y la Gerencia de Proyectos, creando la Subdirección Administrativa, Financiera y de Proyectos de quién depende la Oficina de Proyectos.

El equipo para la gestión de proyectos estuvo conformado por la subdirectora, dos oficiales de proyectos y una practicante de la Universidad Externado de Colombia. Durante el año se adquirió una dinámica permanente de búsqueda de convocatorias de financiación de proyectos en dos plataformas (Nodoka e Innpactia), adicionalmente se contó con la asesoría de la empresa consultora Innpactia en la revisión de proyectos próximos a presentar a los donantes y jornadas de exploración de convocatorias. Es importante resaltar que a partir de la reestructuración se disminuyó de 3 a 2 Oficiales de Proyectos y se dieron cambios en el equipo, esto llevó a que se dedicara tiempo significativo en empalmes y acoplamiento a nuevas formas de trabajar. Al finalizar el año se decidió ampliar nuevamente a 3 oficiales de proyectos con el fin de intensificar la exploración de nuevas oportunidades de financiación y dedicar más tiempo y esfuerzo a proyectos plurianuales y de donantes que son más exigentes en cuanto a requerimientos y seguimiento.

Se contó con la colaboración externa de una consultora quien acompañó la formulación del nuevo Plan Trienal 2021-2023 y con la asesoría de PODION en la formulación del proyecto a tres años presentado y aprobado por Pan para el Mundo.

#### **5.1.2. Indicadores de gestión y seguimiento de proyectos en el 2020**



- En el 2020 se acompañaron 36 proyectos en ejecución (tres de ellos son contratos de servicios de Archivo de Prensa y Sivel-Pro) y 3 en etapa de cierre.
- Se formularon y ejecutaron 2 proyectos específicos de ayuda humanitaria para apoyar a comunidades del Chocó, la Guajira, Soacha y la Frontera Colombo- Venezolana con la entrega de alimentos y kits de bioseguridad.
- En todos los proyectos ejecutados en el 2020 se revisaron los Planes de Acción y se construyeron Planes de Contingencia que se comunicaron a los donantes, que incluían los cambios pertinentes en las actividades con el fin de cumplir los compromisos teniendo en cuenta las limitaciones de movilidad y el aislamiento producto de la emergencia sanitaria que vive el país.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 28 de 34

- CINEP participó en 37 convocatorias (abiertas y dirigidas), de las cuales 24 fueron aprobadas, 2 aún se encuentran en espera de respuesta y 11 fueron descartados.
- Al iniciar el año se contó con una proyección de presupuesto \$9.151.860.863, al cierre del año se había ejecutado \$ 7.993.073.839, 87% sobre lo planificado. Esta subejecución se debió al impacto de la pandemia en las actividades de campo, disminuyendo los gastos de viaje y reuniones en territorio. En la mayoría de los proyectos se concertó con los financiadores adendas para prorrogar el tiempo de ejecución y garantizar el cumplimiento de los resultados y objetivos acordados. En 1 proyecto no fue posible concertar ampliación de tiempo o cambio de destinación de los fondos, por lo que se procedió a reintegrar el monto no ejecutado (\$5.000 euros).
- Se acompañó la elaboración y presentación de 68 informes de seguimiento intermedios y de cierre. En el 76% de los informes se cumplió con fechas de entrega y requisitos del donante. En 24% de los informes fue necesario acordar con el donante nuevas fechas de entrega.
- Durante el año se realizaron 7 auditorías, que corresponden al 100% de las auditorías planificadas, teniendo que ajustar los tiempos y dinámicas de trabajo en casa para cumplir con los requisitos de las firmas auditoras. En todas las auditorías fueron reconocidos todos los gastos como elegibles.
- En el 2020 se firmó 1 acuerdo marco institucional.

### 5.1.3. Conclusiones comparativas 2019-2020:

- Durante los tres años anteriores el número de proyectos en ejecución fueron ascendiendo: 45 en 2017, 50 en 2018 y 63 en 2019. En 2020 el número de proyectos disminuyó a 37, esto se debe a que en años anteriores se gestionaron numerosos proyectos de bajas cuantías que finalizaron en 2019. En 2020 de los proyectos ejecutados 23% tuvieron una duración de 1 año o menos y 77% fueron plurianuales.
- En 2020 se formuló el proyecto trienal presentado y aprobado por Pan para el Mundo para los años 2021-2023.
- A diferencia de los años anteriores, el proyecto institucional financiado por CAFOD se formuló para 1 año (anteriormente tenía la vigencia del Plan Trienal Institucional). Esto se hizo a solicitud del donante a razón de la incertidumbre producto de la disminución de fondos consecuencia de la Pandemia.
- El proyecto plurianual financiado por Diakonía tuvo un retraso en la formulación. Aunque finalizó en diciembre 2020, por solicitud de Diakonía se hizo una ampliación hasta junio de 2021, tiempo en el que se planea formular la nueva propuesta a 4 años de acuerdo a las prioridades de Plan Estratégico de País del donante.
- En el 2019 se formularon y gestionaron 54 proyectos y ofertas, en 2020 disminuyó el número a 37. La reducción del número de convocatorias fue mayor en el segundo semestre del año.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 29 de 34

#### 5.1.4. Visitas internacionales del Equipo Directivo y Operativo:

Debido a la pandemia durante el año 2020 no se realizaron visitas internacionales de incidencia y gestión de recursos.

#### 5.1.5. Conclusiones Generales:



- En materia de seguimiento de proyectos, se cumplió con fechas de entrega en un 76% de los casos, este indicador se vio afectado por los movimientos en el equipo a raíz de la rotación de personas entre finales de 2019 y 2020, a finales del año se logró consolidar un equipo de proyectos estable.
- Se continuó el esfuerzo de gestión de nuevos proyectos con el fin de garantizar el presupuesto necesario para mantener las actividades y personal de todas las líneas, esto permitió dar estabilidad a los equipos operativos hasta finalizar el año y continuar en el 2021.
- Se identificó la necesidad de ampliar las herramientas que contribuyan a la identificación de nuevos donante, sin embargo el contexto sanitario actual ha disminuido la disponibilidad de recursos a nivel nacional e internacional.
- A nivel nacional, se encuentran posible escenarios de gestión de recursos en alianza con instituciones públicas y privadas. Sin embargo la exigencia de un porcentaje alto del presupuesto como aporte propio y de destinación exclusiva a los proyectos, limita en gran medida la participación en dichas alianzas.
- Es importante trabajar en la diversificación de donantes. A la fecha CINEP cuenta con donantes tradicionales que dan continuidad a las acciones de las diferentes líneas, sin embargo se ha identificado la dificultad de acceder a fondos de nuevas fuentes, a pesar que se ha trabajado en la búsqueda y gestión de dichos fondos, la tasa de aprobación es baja. En este sentido, es fundamental el conocimiento de las prioridades de los donantes, la generación de alianzas estratégicas y el análisis de aprendizajes para la generación de propuestas innovadoras.

#### 5.2. Gestión Administrativa y Financiera:

##### 5.2.1. Sistema de Gestión de Calidad:

Producto de la reestructuración que se realizó en la institución, se creó la Oficina de Recursos Físicos, Sistema de Calidad y Seguridad y Salud en el Trabajo, lo cual permitió tener una persona contratada de manera permanente por la institución que esté a cargo de garantizar el seguimiento al cumplimiento de los requisitos del sistema de calidad.

El 16 y 17 de julio del 2020 se realizó la auditoria del Sistema de Gestión de Calidad del CINEP PPP por parte del ICONTEC, dando como resultado la recertificación en la versión 2015 de la norma ISO 9001. La auditoría se cerró con cero no conformidades.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 30 de 34

Durante el año 2020 se avanzó en la revisión del Mecanismo de Quejas, Reclamos y Felicitaciones, con el apoyo de una consultoría externa y con la financiación de CAFOD. El mecanismo se fortaleció a partir de los aportes de diferentes personas del equipo CINEP y de la agencia de financiación y fue socializado en un taller de formación. En el 2021 se avanzará con la implementación del mecanismo a través de la páginas web, medios de comunicación verbal y escrita por parte de los y las beneficiarias de nuestras acciones y un buzón de sugerencias en el edificio, entre otros.

### 5.2.2. Evaluación por Competencias:



En el año 2020 se implementó el sistema de evaluación por competencias (anteriormente se hacía evaluación de desempeño) esto con el fin de hacer una evaluación acorde con los indicadores de calidad del área de Gestión Humana. Se trabajó en el diseño de una escala de competencias que deben tener los diferentes cargos y posteriormente se aplicó la evaluación a todas las personas con contrato laboral utilizando el método 180 grados, en el que participan los y las jefes directos, la persona evaluada, sus colaboradores y sus pares.

Todo el proceso se hizo de manera virtual con el apoyo de la empresa consultora ADECCO y dio como resultado un informé institucional por segmentos de cargos y un informe de cada persona evaluada. Al iniciar el año 2021 se realizaron la reuniones de retroalimentación por parte de los y las coordinadoras.

### 5.2.3. Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo:

Con el objeto de promover y mantener el más alto grado de bienestar físico, mental y social de todo el personal y teniendo en cuenta que en el 2020 se priorizó el trabajo desde casa, se relizaron las siguientes actividades:

- 8 reuniones del Copasst.
- 1 capacitación de los miembros del Copasst sobre sus funciones (ARL SURA).
- 2 sesiones de capacitación y puesta en práctica de pausas activas para el trabajo en casa.
- 1 Capacitación en Habilidades para la vida- Equipos efectivos de trabajo.
- 1 Capacitación en Estrés: Manejo estrategia y afrontamiento.
- 1 Capacitación sobre Riesgo ergonómico.
- 1 jornada práctica sobre Ergonomía y actividad física.
- 4 celebraciones: Actividad Bingo amor y amistad (virtual), cena celebración día de la familia (virtual), una celebración de cumpleaños (presencial) y una cena de navidad (virtual).
- Capacitación del personal del CINEP (inducción y reinducción) en Seguridad y salud en el Trabajo.
- Inspección de puestos de trabajo (en casa) a solicitud.
- Capacitación a los Brigadistas durante toda la vigencia en temas relacionados con temas de preparación y respuesta ante una emergencia.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 31 de 34

- Participación en el simulacro distrital de evacuación (certificado emitido por IDIGER).

En cuanto a las medidas tomadas frente a la pandemia:



- Se trabajo en la elaboración del Protocolo de Bioseguridad aprobado por la ARL SURA y la Alcaldía de Bogotá. Diariamente se hizo seguimiento al estado de salud de los y las empleadas a través de la encuesta diaria de síntomas y se divulgó una campaña permanente vía e-mail para recordar las medidas generales de bioseguridad.
- Se dio prioridad al trabajo desde casa; se restringieron los viajes a terreno, priorizando los de mayor importancia para el desarrollo de los proyectos y siguiendo el protocolo de bioseguridad para viaje.
- A las personas que durante el 2020 asistieron a la oficina (administración y contabilidad para acciones puntuales) se les garantizó el transporte particular para evitar la movilización en transporte masivo.
- Se instalaron lavamos en dos puntos del edificio, junto con dotación de gel antibacterial, alcohol y tapabocas desechables.
- Se señalizaron las areas comunes para control de aforo y se autorizó la entrada al edificio de acuerdo a solicitudes que permitieran planificar y controlar el número de personas dentro del edificio.

#### **5.2.4. Prueba psicosocial:**

Con el fin de evaluar, prevenir y monitorear la exposición a factores de riesgo psicosocial en cumplimiento de la resolución 1111 de 2015 y 2646 de 2008 se realizó la Prueba para la identificación de Riesgos Psicosocial en la que se identificaron 13 casos críticos de alta exposición al estrés. En diciembre del 2020 y enero de 2021 se realizó el estudio para la Intervención Psicosocial para Población Trabajadora con niveles altos y muy altos en sintomatología asociada al estrés de donde se desprenderá en 2021 un plan de seguimiento.

#### **5.2.5. Protección de Datos Personales:**

En CINEP/PPP cuenta con una política de Protección de Datos Personales que tiene como objetivo definir los lineamientos generales para la implementación, aplicación, monitoreo, sostenimiento y mejora continua del Sistema de gestión y cumplimiento del régimen de protección de datos personales en las actividades de la institución. Durante el año 2020 se contó con el acompañamiento de la empresa ONCE Asesores, quienes concertaron un plan de trabajo y seguimiento continuo de las obligaciones que se tienen en esta materia, alcanzando un adecuado cumplimiento de la normativa.

 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 32 de 34

#### **5.2.6. Oficina de Tecnología de la Información:**

En el 2020 se adelantó un Diagnóstico y Plan de Mejoramiento de la Infraestructura de Tecnología de la información, que permitió tener un mapeo actualizado de los contratos de servicio y arrendamiento de infraestructura, revisión de costos y revisión del estado actual de la infraestructura e identificar posibilidades de mejora en términos de seguridad, necesidad y costos.

Una vez identificadas las debilidades y oportunidades de mejora se avanzó en la compra de nuevos equipos y la cotización de nuevos servicios de internet y telefonía, que se instalaron entre enero y febrero de 2021. Entre otros beneficios se valora la disminución de costos de renta de equipos y servicios de internet, menor consumo de energía y mayor capacidad de acceso remoto para facilitar el trabajo desde casa. También se adquirieron 17 equipos de cómputo con apoyo de Diakonia para reemplazar los que tenían mayor obsolescencia.

#### **5.2.7. Derechos de Autor:**

El CINEP/PPP cuenta con el licenciamiento del software que usa para el desarrollo de diferentes actividades, cumpliendo con requisitos de la ley 603 de 2000 sobre derechos de autor.

#### **5.2.8. Normas Fiscales y Tributarias:**

En el 2020 se cumplió con todas las normas contables, tributarias y fiscales a las cuales está obligada la institución, así como también cumplió con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



#### **5.2.9. Operaciones Realizadas con los Socios y con los Administradores:**

Ver nota 25 de los Estados Financieros.

#### **5.2.10. Posición Frente a Operaciones de Factoring:**

El CINEP/PPP en ningún caso favoreció a los proveedores para hacer operaciones de factoring con facturas de venta de la organización (artículo 87 de la Ley 1676 de 2013).



 	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Código: RE-SC-03
	GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES	Versión: 02 Junio de 2015 Pág.: 33 de 34

### 5.2.11. Descripción de los Ingresos y Convenios:

<b>INGRESOS INSTITUCIONALES</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>\$</b>
Ingresos por donaciones	27.804.680
Ingresos por el desarrollo de la actividad meritoria	2.313.042.435
Otros ingresos	331.094.360
Ingresos por la participación en la Unión Temporal	418.455.779
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.090.397.254</b>

### 5.2.12. Ingresos Convenios de Cooperación ejecutados Durante el Año 2020:

CONVENIOS DE COOPERACION							
DTO	NUMERO	NOMBRE AGENCIA	ORIGEN	TIPO	DESTINACION	ESTADO	TOTAL
31	800090969	La Confederación Suiza	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	En curso	106.713.340
31	800090969	La Confederación Suiza	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	286.608.180
31	800091076	Fondo Multidonante Naciones Unidas	Publico	Internacional	Presidencia de la República	En curso	423.349.415
31	860013720	Pontificia Universidad Javeriana	Privado	Nacional	Educación Nacional	En curso	18.298.972
31	900194063	Centro Internacional Para La Justicia Transicional	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	En curso	195.997.956
31	830036028	Diakonia	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	359.224.619
31	899999296	Colciencias	Publico	Nacional	Inclusión social y reconciliación	En curso	110.590.818
31	860007627	Compañía De Jesús	Privado	Nacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	10.873.448
31	900012961	Fundación Amar Y Servir	Privado	Nacional	Educación Nacional	En curso	22.259.472
31	901298700	Ambero	Privado	Internacional	Justicia y del Derecho	Finalizado	68.074.045
31	806013693	Oxfam Intermón	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	En curso	4.500.000
42	775666696	Secours Catholique	Privado	Internacional	Agricultura y Desarrollo Rural	En curso	106.559.963
42	004593	Unión Europea	Publico	Internacional	Agricultura y Desarrollo Rural	En curso	205.126.568
42	04025056973	Misereor	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	En curso	324.284.248
42	111/5727/3767	Adveniat	Privado	Internacional	Educación Nacional	Finalizado	137.458.547
42	14324210068	Jesuitemission	Privado	Internacional	Educación Nacional	Finalizado	72.206.239
42	22404351372665	Porticus Latin America	Privado	Internacional	Educación Nacional	En curso	542.895.824



SEGUIMIENTO Y CONTROL

---

GUÍA PARA ELABORAR EL INFORME SEMESTRAL DE  
ACTIVIDADES

Código: RE-SC-03  
Versión: 02  
Junio de 2015  
Pág.: 34 de 34

42	391717	Amnistía Internacional	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	En curso	102.264.077
42	47-4967301	Usip	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	4.690.638
42	52-1110396	Inter-American Foundation	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	En curso	243.878.117
42	52-1110396	Inter-American Foundation	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	4.363.588
42	625880030	Cafod	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación y Educación Nacional	En curso	226.291.836
42	625880030	Cafod	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación y Educación Nacional	Finalizado	362.396.840
42	775664527-00139	Ccfd	Privado	Internacional	Agricultura y Desarrollo Rural	En curso	52.377.256
42	775664527-00139	Ccfd	Privado	Internacional	Agricultura y Desarrollo Rural	Finalizado	56.340.711
42	80413500580	Ilc International Land Coalition	Privado	Internacional	Agricultura y Desarrollo Rural y Justicia y del Derecho	En curso	329.628.447
42	80413500580	Ilc International Land Coalition	Privado	Internacional	Agricultura y Desarrollo Rural y Justicia y del Derecho	Finalizado	34.206.171
42	BE0418088113	Broederlijk Delen	Privado	Internacional	Inclusión Social y Reconciliación, Agricultura y Desarrollo Rural	En curso	161.247.369
42	CHE104032407	La Fondation Charles Leopold Mayer Pour Le Progues De l'Homme	Privado	Internacional	Defensa	Finalizado	195.828.062
42	G-28518546	Fundacion Humanismo Y Democracia	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	103.735.083
42	G-48811376	Alboan	Privado	Internacional	Agricultura y Desarrollo Rural y Justicia y del Derecho	Finalizado	1.030.399
42	G-48811376	Alboan	Privado	Internacional	Educación Nacional	En curso	575.706.576
42	DE239451952	Berghof	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	20.802.160
42	47-4967301	Usip	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación	Finalizado	2.746.520
42	G 682409020	Entreculturas	Privado	Internacional	Educación Nacional	Finalizado	59.876.380
42	1	Fondo Especial Del Padre General (Fegg)	Privado	Internacional	Educación Nacional	En curso	75.770.035
42	97686900586	Recommon	Privado	Internacional	Minas y Energía	Finalizado	18.592.500
0	625880030	Cafod	Privado	Internacional	Inclusión social y reconciliación y Educación Nacional	Finalizado	2.642.606
<b>Total Convenios de Cooperación</b>							<b>5.629.437.026</b>

**LUIS GUILLERMO GUERRERO GUEVARA**  
Director General y Representante Legal